



RELAZIONE SULLA GESTIONE

BILANCIO 2025

Società ad intero capitale pubblico della Città di Fisciano

P.zza GAETANO SESSA 1 84084 FISCIANO SA

Partita iva: 03854550658

Codice fiscale: 03854550658

Capitale sociale 330.000,00 di cui versato 330.000,00

Numero iscrizione REA 325587 Numero iscrizione registro imprese: 03854550658

Amministratore Unico

Francesco Carpentieri



Sommario

PREMESSA	3
1. QUADRO SOCIETARIO E ISTITUZIONALE	3
2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE	4
3. RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E FORMAZIONE	4
3.1. Risorse umane e Organizzazione	4
3.2. Formazione	5
4. INVESTIMENTI, INFRASTRUTTURE E SVILUPPO INDUSTRIALE	5
5. SISTEMA DI GESTIONE INTEGRATO	5
6. PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E PIANIFICAZIONE ECONOMICA	5
7. SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO	6
8. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, SICUREZZA INFORMATICA, PROTEZIONE DEI DATI E ADEGUAMENTO NIS2	6
8.1. Ambiente	7
8.2. Infrastruttura	7
8.3. Sicurezza informatica, protezione dei dati e adeguamento Nis2	7
9. PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE	8
10. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	8
11. CONDIZIONI OPERATIVE	9
12. PROSPETTI DI RICLASSIFICAZIONE E SINTESI DEI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI	10
PROSPETTO IN SINTESI DELLO STATO PATRIMONIALE	10
PROSPETTO IN SINTESI DEL CONTO ECONOMICO	10
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	11
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO	12
ANALISI PATRIMONIALE	13
INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO	14
INDICI DI LIQUIDITÀ	15
ANALISI PER MARGINI	16
INDICATORI DI PRODUTTIVITÀ ED EFFICIENZA	17
INDICI DI ROTAZIONE	18
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA	19
13. CONSIDERAZIONI FINALI E PROPOSTE	20
14. CONCLUSIONI	20

PREMESSA

Signor Sindaco, la presente Relazione sulla Gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile e dell'art. 6 del Decreto Legislativo n. 175/2016, accompagna il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e fornisce una rappresentazione fedele, veritiera e corretta dell'andamento economico, patrimoniale, finanziario e gestionale della Fisciano Sviluppo S.p.A.

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato dal consolidamento del nuovo assetto organizzativo e gestionale conseguente all'entrata a regime del Contratto di Servizio 2024-2028 stipulato con il Comune di Fisciano, nonché dall'avvio di importanti iniziative strategiche destinate a influenzare significativamente lo sviluppo futuro della Società.

In un contesto economico ancora caratterizzato da instabilità internazionale, persistenti tensioni sui mercati energetici, incremento dei costi operativi e crescente complessità normativa, la Società ha garantito la continuità e la qualità dei servizi pubblici affidati, perseguendo con determinazione gli obiettivi di efficacia, efficienza, economicità, trasparenza e sostenibilità.

L'attività aziendale ha continuato a svilupparsi nel pieno rispetto del modello dell'in house providing, confermando il ruolo strategico della Società quale strumento operativo del Comune di Fisciano per la gestione dei servizi pubblici locali.

Particolare rilevanza assume l'ottenimento dell'Autorizzazione Unica ai sensi dell'art. 208 del D.Lgs. 152/2006 per la realizzazione e gestione dell'impianto di recupero e valorizzazione dei rifiuti sito in Via Prignano, rilasciata dalla Regione Campania con Decreto Dirigenziale n. 40/2025, che rappresenta il più importante progetto industriale sviluppato dalla Società dalla propria costituzione.

L'esercizio è stato inoltre caratterizzato dal consolidamento dei risultati ottenuti nel settore dell'Igiene Urbana, dal mantenimento di elevate percentuali di raccolta differenziata, dal rafforzamento della struttura organizzativa e dal progressivo adeguamento alle nuove disposizioni in materia di sicurezza informatica introdotte dalla Direttiva NIS2.

I risultati conseguiti confermano la solidità della Società, la professionalità del personale e la validità delle strategie gestionali adottate.

1. QUADRO SOCIETARIO E ISTITUZIONALE

La Fisciano Sviluppo S.p.A. opera quale società **in house providing** del Comune di Fisciano, socio unico, nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. 175/2016 e della disciplina sul Controllo Analogico.

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha continuato a svolgere prevalentemente la propria attività in favore del Comune di Fisciano, mantenendo il rispetto dei requisiti previsti dall'art. 16 del D.Lgs. 175/2016 e consolidando il proprio ruolo quale soggetto operativo dell'Ente per la gestione dei servizi pubblici locali.

L'anno è stato caratterizzato dalla piena attuazione dei Contratti di Servizio sottoscritti con il Comune di Fisciano relativi, rispettivamente, al Servizio di Igiene Urbana e ai servizi strumentali, manutentivi e di supporto all'Ente. Tali affidamenti hanno consentito di garantire continuità, efficienza e qualità nell'erogazione dei servizi affidati.

La Società ha assicurato la gestione integrata dei servizi di igiene urbana, dell'Isola Ecologica, della raccolta e trasporto dei rifiuti, dello spazzamento stradale, nonché delle attività di manutenzione del patrimonio comunale, del verde pubblico, della viabilità, dei cimiteri e degli impianti sportivi. Sono stati inoltre regolarmente svolti i servizi di trasporto scolastico, pre e post accoglienza, pulizia del Palazzo di Città, gestione dei sistemi informatici comunali e pubbliche affissioni.

L'attività svolta nel corso del 2025 conferma il ruolo strategico della Fisciano Sviluppo S.p.A. quale strumento operativo del Comune di Fisciano per il perseguimento degli obiettivi di efficienza, economicità, qualità dei servizi e creazione di valore pubblico per la collettività.

Elemento	Descrizione
Socio Unico	Comune di Fisciano
Modello gestionale	In House Providing
Normativa di riferimento	D.Lgs. 175/2016
Contratti di Servizio	Igiene Urbana (Contratto Rep. n. 29007/2024) – Altri Servizi (Contratto Rep. n. 291/08)
Periodo contrattuale	2024-2028
Attività prevalente	Servizi pubblici locali

2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2025 ha rappresentato un anno di consolidamento organizzativo e di rafforzamento della capacità operativa della Società. L'attività aziendale si è sviluppata in piena coerenza con gli obiettivi previsti dai Contratti di Servizio sottoscritti con il Comune di Fisciano, garantendo continuità, qualità ed efficienza nell'erogazione dei servizi pubblici affidati. Particolare attenzione è stata dedicata al miglioramento continuo dei processi aziendali, alla sostenibilità economico-finanziaria, alla valorizzazione del capitale umano, alla digitalizzazione e alla programmazione degli investimenti strategici. Tali attività hanno consentito alla Società di consolidare il proprio ruolo di soggetto operativo dell'Ente e di affrontare con efficacia le sfide organizzative e normative intervenute nel corso dell'anno.

Ambito gestionale	Attività svolta	Risultati conseguiti
Organizzazione aziendale	Rafforzamento della struttura organizzativa	Miglioramento dell'efficienza operativa
Capitale umano	Assunzioni, stabilizzazioni e formazione	Potenziamento delle competenze interne
Sostenibilità economica	Monitoraggio dei costi e razionalizzazione delle risorse	Mantenimento degli equilibri finanziari
Innovazione e digitalizzazione	Sviluppo sistemi informatici e adeguamento NIS2	Incremento della resilienza digitale
Investimenti strategici	Avvio attività propedeutiche al progetto industriale	Rafforzamento delle prospettive di crescita

L'insieme delle attività svolte nel corso del 2025 conferma la capacità della Società di perseguire gli obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità richiesti dal modello in house providing.

3. RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E FORMAZIONE

Nel corso del 2025 la Società ha proseguito il percorso di rafforzamento della propria struttura organizzativa attraverso l'inserimento di nuove risorse provenienti dalle procedure selettive pubbliche concluse nel 2024. Le assunzioni effettuate hanno consentito di adeguare l'organico alle esigenze derivanti dal Contratto di Servizio e di fronteggiare le criticità determinate dai pensionamenti, dalle dimissioni volontarie e dalle cessazioni intervenute nel corso dell'anno.

Parallelamente, la Società ha proseguito il percorso di stabilizzazione del personale, trasformando diversi rapporti di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato nel rispetto delle graduatorie vigenti, dei fabbisogni organizzativi e degli equilibri economico-finanziari aziendali.

Indicatore del personale	Anno 2025
Personale in forza al 31/12/2024	42 addetti
Personale medio annuo	57 addetti
Personale in forza al 31/12/2025	77 addetti
Personale equivalente a tempo pieno (FTE) al 31/12/2025	53,105 FTE
Assunzioni effettuate nel corso dell'esercizio	41 unità
Incremento occupazionale lordo	20,475 FTE
Assunzioni effettuate il 02/01/2025	32 unità (15,725 FTE)
Assunzioni effettuate il 07/01/2025	4 unità (2,250 FTE)
Assunzioni effettuate nel restante periodo dell'anno	5 unità (2,500 FTE)
Cessazioni complessive registrate nel 2025	13 eventi di cessazione contrattuale
Cessazioni definitive dell'organico strutturale	6 unità
Cessazioni relative a contratti stagionali del trasporto scolastico	7 eventi contrattuali
Saldo occupazionale netto dell'esercizio	20,475 FTE
Principali CCNL applicati	Igiene Ambientale – Utilitalia e Pulizia/Servizi Integrati Multiservizi.
Principali servizi interessati dalle assunzioni	Igiene Urbana, Isola Ecologica, Spazzamento, Verde Pubblico, Viabilità, Patrimonio Comunale, Pulizie e Trasporto Scolastico.
Pensionamenti e cessazioni per raggiunti limiti di età	Registrati nel comparto Igiene Urbana.
Contratti a termine stagionali	Attivati e conclusi per il servizio di trasporto scolastico secondo il calendario scolastico.
Stabilizzazioni e consolidamento dell'organico	Effettuate mediante conferma del personale destinato ai servizi strutturali aziendali.
Riorganizzazioni interne	Attuate mediante riallocazione delle risorse e ripartizione pro-quota del personale tecnico-amministrativo sui diversi centri di costo.

3.1. Risorse umane e Organizzazione

quadro complessivo del personale in forza al 31/12/2025:

Centro di Costo	Addetti	FTE
Igiene Urbana – Costi Generali di Gestione (CGG)	9	7,60
Igiene Urbana – Raccolta Differenziata e Isola Ecologica (CRD)	26	20,13
Igiene Urbana – Raccolta e Trasporto Rifiuti (CRT-CRD)	3	3,00
Igiene Urbana – Spazzamento Manuale e Meccanico (CSL)	10	8,00
Manutenzione e Gestione Impianti Sportivi	1	0,10

Manutenzione del Patrimonio Comunale	3	1,65
Manutenzione della Viabilità Comunale	4	1,725
Manutenzione e Gestione dei Cimiteri Comunali	1	1,00
Manutenzione e Gestione del Verde Pubblico Comunale	7	3,15
Pulizie Sede Comunale	2	1,00
Pulizie Cantieri Esterni (Pulizie 365, Campo Sportivo e altri immobili)	7	3,50
Trasporto Scolastico Comunale*	4	2,25
Totale	77	53,105

* Le unità del trasporto scolastico risultano riassunte nel prospetto, ma i relativi contratti risultano cessati il 22/12/2025. Pertanto, ai fini della consistenza effettiva al 31/12/2025, tali lavoratori non risultano operativamente in forza dopo la conclusione del servizio scolastico.

La crescita dell'organico ha consentito di ridurre progressivamente il ricorso a forme di lavoro flessibile e di migliorare la capacità operativa della Società.

3.2. Formazione

Per quanto riguarda la formazione, nel corso dell'esercizio è stata garantita tutta la formazione obbligatoria prevista dal D.Lgs. 81/2008 e dalle normative di settore. Inoltre, la Società ha ottenuto l'approvazione del progetto presentato nell'ambito del Fondo Nuove Competenze – III Edizione, finalizzato al rafforzamento delle competenze tecniche, digitali, ambientali e organizzative del personale.

Programma formativo	Dati
Fondo Nuove Competenze	III Edizione
Lavoratori coinvolti	38
Ore di formazione	5.700
Contributo approvato	€ 112.712,40
Periodo di attuazione	2026-2028

L'investimento nella formazione rappresenta uno degli strumenti principali attraverso i quali la Società intende sostenere i processi di innovazione, digitalizzazione e miglioramento continuo dei servizi.

4. INVESTIMENTI, INFRASTRUTTURE E SVILUPPO INDUSTRIALE

L'esercizio 2025 rappresenta una tappa fondamentale nel percorso di sviluppo industriale della Società.

Particolare rilevanza assume il rilascio del Decreto Dirigenziale Regione Campania n. 40/2025 che autorizza la realizzazione dell'impianto di recupero e valorizzazione dei rifiuti presso l'area di Via Prignano.

Progetto	Stato
Impianto Via Prignano	Autorizzato
Business Plan industriale	Predisposto
Programma ZES Unica	Avviato
Ampliamento Isola Ecologica	In programmazione

L'investimento consentirà di migliorare la gestione della filiera dei rifiuti, incrementare la valorizzazione delle frazioni recuperabili e ridurre i costi logistici.

5. SISTEMA DI GESTIONE INTEGRATO

Nel corso del 2025 la Società ha mantenuto attive le certificazioni del proprio Sistema di Gestione Integrato.

Certificazione	Stato
ISO 9001:2015	Mantenuta
ISO 14001:2015	Mantenuta
ISO 45001:2018	Mantenuta
Audit TUV NORD	Superato

Le attività di audit e riesame hanno confermato l'efficacia del sistema e la conformità ai requisiti normativi applicabili.

6. PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E PIANIFICAZIONE ECONOMICA

Nel corso del 2025 sono stati predisposti e trasmessi al Comune di Fisciano i Documenti Unici di Programmazione (DUP) relativi al periodo 2026-2028.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio è stata predisposta la documentazione necessaria alla definizione del Piano Economico Finanziario ARERA per il quadriennio regolatorio 2026-2029.

Documento	Periodo
DUP Servizi	2026-2028
DUP Igiene Urbana	2026-2028
PEF ARERA MTR-3	2026-2029
Piano Investimenti	Pluriennale

La pianificazione predisposta consentirà di garantire sostenibilità economica e programmazione degli investimenti futuri.

7. SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha continuato ad attuare le misure previste dal Documento di Valutazione dei Rischi (DVR), dal Piano di Sorveglianza Sanitaria, dai programmi di informazione e formazione del personale e dalle procedure operative aziendali, perseguendo l'obiettivo del miglioramento continuo delle condizioni di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

Particolare attenzione è stata dedicata alle attività di prevenzione, all'utilizzo dei dispositivi di protezione individuale, all'aggiornamento delle procedure operative e alla formazione obbligatoria prevista dal D.Lgs. 81/2008, al fine di ridurre l'esposizione ai rischi connessi alle attività operative svolte nei diversi servizi aziendali.

La Società mantiene un Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza conforme alla norma UNI ISO 45001:2018, integrato con gli altri sistemi di gestione aziendali nei protocolli operativi e nelle procedure ISO 45001, con l'obiettivo di garantire la salute e la sicurezza del personale dipendente e dei collaboratori.

Di seguito si riportano i principali indicatori di performance in materia di sicurezza, riferiti all'esercizio 2025:

Indicatore	2025	2024	2023	2022
Numero infortuni	0*	3	3	4
Giorni assenza per infortunio	40	197	107	152
Ore perse	208,99	1.247,01	677	754
Ore lavorate	101.840	63.396	68.544	63.302
Indice di frequenza	0,00	47,21	43,77	63,19
Indice di gravità	0,39	3,10	1,56	2,40

*I giorni di assenza registrati nel 2025 sono riferibili al completamento di periodi di infortunio originati in esercizi precedenti.

L'esercizio 2025 evidenzia un significativo miglioramento delle performance aziendali in materia di sicurezza, con l'assenza di infortuni registrati nel corso dell'anno e una conseguente riduzione degli indicatori di rischio rispetto agli esercizi precedenti.

Nel rispetto del principio del miglioramento continuo, la Società ha inoltre consolidato il sistema di monitoraggio dei near miss (mancati infortuni), favorendo l'individuazione preventiva delle situazioni potenzialmente pericolose e l'adozione delle necessarie azioni correttive e preventive.

8. AMBIENTE, INFRASTRUTTURE, SICUREZZA INFORMATICA, PROTEZIONE DEI DATI E ADEGUAMENTO NIS2

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha proseguito il proprio impegno nella tutela dell'ambiente, nella gestione e sviluppo delle infrastrutture aziendali, nel rafforzamento della sicurezza informatica e nella protezione dei dati personali, in coerenza con i principi di sostenibilità, efficienza e resilienza organizzativa che caratterizzano il modello gestionale adottato.

Particolare attenzione è stata dedicata alla gestione dell'Isola Ecologica comunale, alle infrastrutture operative a supporto dei servizi pubblici locali, nonché allo sviluppo del nuovo impianto industriale per la messa in riserva, il recupero e la valorizzazione dei rifiuti autorizzato dalla Regione Campania con Decreto Dirigenziale n. 40/2025, che costituisce uno dei principali investimenti strategici della Società per il rafforzamento dell'economia circolare e dell'autonomia impiantistica del territorio.

Parallelamente sono proseguite le attività di adeguamento alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR), al D.Lgs. 196/2003 e s.m.i. e agli obblighi introdotti dal D.Lgs. 138/2024 di recepimento della Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2), con l'obiettivo di incrementare il livello di sicurezza delle infrastrutture digitali e dei servizi informatici gestiti per conto del Comune di Fisciano.

Ambito	Attività svolta	Risultato
Ambiente	Applicazione Sistema di Gestione Ambientale UNI EN ISO 14001:2015	Nessun danno ambientale e mantenimento della conformità normativa
Isola Ecologica	Gestione operativa dell'impianto comunale e dei flussi di raccolta differenziata	Continuità operativa e supporto agli obiettivi di economia circolare
Infrastrutture e sviluppo impiantistico	Gestione delle sedi operative, dei mezzi, delle attrezzature e degli impianti aziendali, nonché sviluppo del progetto industriale per la messa in riserva, il recupero e la valorizzazione dei rifiuti autorizzato dalla Regione Campania con D.D. n. 40/2025	Rafforzamento della capacità operativa, dell'autonomia impiantistica e delle prospettive di sviluppo aziendale
Protezione dei dati	Aggiornamento misure GDPR e procedure privacy	Mantenimento della conformità normativa
Sicurezza informatica	Rafforzamento misure ICT e cybersecurity	Maggiore resilienza dei sistemi informatici
Adeguamento NIS2	Avvio e sviluppo del percorso di compliance	Progressivo adeguamento agli obblighi normativi
Continuità operativa	Backup, disaster recovery e monitoraggio infrastrutture	Maggiore affidabilità e disponibilità dei servizi

Le attività svolte confermano l'impegno della Società verso un modello gestionale orientato alla sostenibilità ambientale, all'innovazione tecnologica, alla sicurezza delle informazioni e alla continuità operativa dei servizi pubblici affidati.

8.1. Ambiente

Per quanto riguarda gli aspetti ambientali, la Società ha continuato a operare nel rispetto delle prescrizioni normative applicabili e delle procedure previste dal Sistema di Gestione Ambientale certificato UNI EN ISO 14001:2015, promuovendo il miglioramento continuo dei processi aziendali, la prevenzione dell'inquinamento e la riduzione degli impatti ambientali connessi alle attività svolte.

L'attività aziendale si è sviluppata attraverso la gestione dei servizi di raccolta differenziata, trasporto dei rifiuti urbani, spazzamento, gestione dell'Isola Ecologica comunale e supporto alle politiche di economia circolare promosse dal Comune di Fisciano.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati eventi, incidenti o danni ambientali per i quali la Società sia stata dichiarata responsabile in via definitiva e non risultano procedimenti sanzionatori aventi carattere significativo sotto il profilo ambientale.

8.2. Infrastruttura

Particolare attenzione è stata dedicata alla gestione, manutenzione e potenziamento delle infrastrutture aziendali, con specifico riferimento all'Isola Ecologica di Via Carlo Prignano, alle sedi operative, al parco automezzi, alle attrezzature e alle infrastrutture tecnologiche utilizzate per l'erogazione dei servizi pubblici locali.

Nel corso dell'anno sono inoltre proseguite le attività di programmazione e sviluppo degli investimenti strategici finalizzati all'ammodernamento delle strutture aziendali, all'efficientamento logistico e al miglioramento della capacità produttiva della Società.

Assume particolare rilevanza il progetto relativo alla realizzazione e messa in esercizio dell'impianto industriale per la messa in riserva, il recupero e la valorizzazione di rifiuti pericolosi e non pericolosi sito in Via Prignano, autorizzato dalla Regione Campania con Decreto Dirigenziale n. 40 del 27 ottobre 2025 ai sensi dell'art. 208 del D.Lgs. 152/2006.

Tale iniziativa rappresenta un investimento strategico di rilevanza industriale e ambientale, destinato a rafforzare il ruolo della Società nell'ambito dell'economia circolare, incrementare l'autonomia impiantistica del territorio comunale e generare nuove opportunità di sviluppo economico e gestionale, in coerenza con gli indirizzi del Socio Unico e con gli obiettivi di sostenibilità ambientale previsti dalla normativa europea e nazionale.

8.3. Sicurezza informatica, protezione dei dati e adeguamento NIS2

Sotto il profilo della sicurezza informatica e della protezione dei dati personali, la Società ha proseguito il percorso di adeguamento alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR), alle normative nazionali in materia di trattamento dei dati personali e agli obblighi introdotti dal D.Lgs. 138/2024 di recepimento della Direttiva Europea NIS2.

Le attività svolte hanno riguardato:

- il rafforzamento delle misure di cybersecurity;
- l'aggiornamento delle procedure organizzative e dei registri di trattamento;
- la verifica e qualificazione dei fornitori ICT;
- il monitoraggio delle infrastrutture digitali;
- il miglioramento dei sistemi di backup e disaster recovery;
- l'analisi dei rischi informatici e organizzativi;
- la definizione delle misure di continuità operativa e risposta agli incidenti.

L'adeguamento alla disciplina NIS2 assume particolare rilevanza strategica per la Società in considerazione del ruolo svolto nella gestione dei sistemi informatici e telematici del Comune di Fisciano, delle piattaforme digitali utilizzate per l'erogazione dei servizi pubblici locali e delle infrastrutture tecnologiche a supporto delle attività aziendali.

L'obiettivo perseguito è quello di garantire elevati livelli di disponibilità, integrità, autenticità, riservatezza e resilienza dei sistemi informativi, riducendo i rischi operativi e assicurando la continuità dei servizi essenziali erogati alla collettività.

Nel complesso, le attività realizzate nel corso del 2025 confermano il progressivo rafforzamento del sistema di governance aziendale in materia ambientale, tecnologica e di sicurezza delle informazioni, contribuendo alla creazione di un'organizzazione sempre più resiliente, sostenibile e orientata all'innovazione.

9. PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE

La Società monitora costantemente i principali fattori di rischio che potrebbero influenzare l'andamento della gestione.

Area di rischio	Azioni di mitigazione
Evoluzione normativa	Monitoraggio continuo
Costi smaltimento	Pianificazione contrattuale
Inflazione	Controllo costi
Personale	Programmazione fabbisogni
Investimenti	Pianificazione finanziaria
Cybersecurity	Adeguamento NIS2

L'attività di monitoraggio consente di contenere gli effetti delle variabili esterne e di preservare gli equilibri aziendali.

10. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Successivamente alla chiusura dell'esercizio si sono verificati eventi destinati a produrre effetti positivi sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

Evento	Effetti attesi
Sgravio sanzioni IVA 2019	Sopravvenienza attiva nel 2026
Archiviazione procedimento penale	Restituzione € 982.397,00
Trasmissione PEF ARERA	Nuovo periodo regolatorio
Business Plan Via Prignano	Accesso misure ZES
Fondo Nuove Competenze	Rafforzamento competenze

Tali eventi contribuiranno a consolidare ulteriormente la posizione economica e finanziaria della Società.

11. CONDIZIONI OPERATIVE

la Società svolge le attività di Igiene urbana, Manutenzione del Patrimonio Comunale, Manutenzione della Pubblica Viabilità, Manutenzione del Verde Pubblico, Manutenzione e gestione degli Impianti Sportivi, Manutenzione - gestione e servizi cimiteriali, Servizi di Pulizie in Genere, Trasporto scolastico, Pulizie del Palazzo di città, Servizio di gestione dei sistemi informatici comunali.

Prima di esporre in modo specifico l'andamento della gestione e le future prospettive di essa, si vogliono evidenziare i principali costi e ricavi relativi alla gestione operativa che sono di seguito esposti:

Descrizione	Importo
Costo per il personale	2.453.350,00
Costo per materie prime, sussidiarie e di consumo	347.861,00
Costo per servizi	1.669.691,00
Interessi e oneri finanziari	72.177,00
Il valore della produzione è stato di Euro 5.670.722	

Nel corso dell'esercizio il giro di affari ha raggiunto questi risultati:

Descrizione	Importo
Vendite	5.706.845,00
Altri ricavi e proventi	72.360,00

In base ai dati su esposti si evidenziano i seguenti rapporti calcolati:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Oneri finanziari su valore della produzione	0,01	0,01	0,02	0,01	0,01	0,01	0,02	0,05	0,06
Interessi passivi su Ricavi	0,01	0,01	0,02	0,01	0,01	0,01	0,02	0,05	0,06

Nei prospetti seguenti vengono riepilogati, in sintesi e tramite riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto economico, i valori del bilancio d'esercizio.

Sulla base dei dati di bilancio e dei prospetti suddetti, sono stati calcolati e analizzati i più significativi indici di bilancio.



RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO 2025

Data: del Documento
01 giugno 2026

12. PROSPETTI DI RICLASSIFICAZIONE E SINTESI DEI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI

PROSPETTO IN SINTESI DELLO STATO PATRIMONIALE

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello Stato patrimoniale comparate i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE				
	31/12/2024		31/12/2025	
ATTIVO CORRENTE				
Liquidità immediate	693.624,00	28,41%	827.886,00	34,60%
Liquidità differite	1.716.273,00	70,29%	1.537.577,00	64,26%
Disponibilità	31.746,00	1,30%	27.400,00	1,15%
Totale Attivo corrente	2.441.643,00	31,86%	2.392.863,00	31,38%
IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali	127.372,00	2,44%	94.619,00	1,81%
Immobilizzazioni materiali	4.100.330,00	78,53%	4.142.204,00	79,16%
Immobilizzazioni finanziarie	993.438,00	19,03%	995.817,00	19,03%
Totale immobilizzazioni	5.221.140,00	68,14%	5.232.640,00	68,62%
TOTALI ATTIVO	7.662.783,00	100,00%	7.625.503,00	100,00%
PASSIVO CORRENTE	2.527.129,00	32,98%	2.406.633,00	31,56%
PASSIVO CONSOLIDATO	3.921.914,00	51,18%	3.877.989,00	50,86%
TOTALE PASSIVO	6.449.043,00	84,16%	6.284.622,00	82,42%
CAPITALE NETTO	1.213.740,00	15,84%	1.340.881,00	17,58%
TOTALE PASSIVO E CN	7.662.783,00	100,00%	7.625.503,00	100,00%

PROSPETTO IN SINTESI DEL CONTO ECONOMICO

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del Conto economico comparate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI CONTO ECONOMICO				
	31/12/2024		31/12/2025	
GESTIONE CARATTERISTICA				
Ricavi Netti	5.489.624,00		5.706.845,00	
Costi	5.401.529,00	98,40%	5.478.521,00	96,00%
REDDITO OP. CARATTERISTICO	88.095,00	1,60%	228.324,00	4,00%
GEST. EXTRA - CARATTERISTICA				
Oneri fin. e Ricavi e altri proventi	165.829,00	3,02%	127.044,00	2,23%
REDDITO OPERATIVO	253.924,00	4,63%	355.368,00	6,23%
Interessi e altri oneri Finanziari	79.438,00	1,45%	72.177,00	1,26%
Utile (perdite) su cambi	-		-	
REDDITO LORDO DI COMPETENZA	174.486,00	3,18%	283.191,00	4,96%
Componenti straordinari	-		-	
REDDITO ANTE IMPOSTE	174.486,00	3,18%	283.191,00	4,96%
Imposte sul reddito d'esercizio	116.316,00	2,12%	156.049,00	2,73%
REDDITO NETTO	58.170,00	1,06%	127.142,00	2,23%

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Il prospetto dello Stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo Stato patrimoniale riclassificato della società comparato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE			
	31/12/2024	31/12/2025	VAR. %
ATTIVO FISSO			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	127.372,00	94.619,00	-25,71%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.100.330,00	4.142.204,00	1,02%
Terreni e Fabbricati	3.709.919,00	3.897.656,00	5,06%
Altre immobilizzazioni	390.411,00	244.548,00	-37,36%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	993.438,00	995.817,00	0,24%
Partecipazioni	-	-	
Crediti v/controlli, coll. e altre	-	-	
Altre immob.ni finanziarie	993.438,00	995.817,00	0,24%
TOTALE ATTIVO FISSO	5.221.140,00	5.232.640,00	0,22%
ATTIVO CORRENTE			
DISPONIBILITA' LIQUIDE	693.624,00	827.886,00	19,36%
CREDITI	1.716.273,00	1.537.577,00	-10,41%
Crediti v/clienti	360.178,00	381.044,00	5,79%
Crediti v/altri	1.318.299,00	1.135.191,00	-13,89%
Ratei e risconti	37.796,00	21.342,00	-43,53%
Altre attività finanz. A breve	-	-	
RIMANENZE	31.746,00	27.400,00	-13,69%
Materie prime	16.452,00	12.106,00	-26,42%
Prodotti in corso di lav.	-	-	
Lavori su ordinazione	15.294,00	15.294,00	
Prodotti finiti	-	-	
Acconti	-	-	
TOTALE ATTIVO CORRENTE	2.441.643,00	2.392.863,00	-2,00%
TOTALE IMPIEGHI	7.662.783,00	7.625.503,00	-0,49%
PASSIVO CORRENTE			
Debiti v/ banche	227.248,00	-	-100,00%
Debiti v/ fornitori	986.087,00	1.060.527,00	7,55%
Acconti	153.900,00	153.900,00	
Altri debiti a breve	941.612,00	1.082.656,00	14,98%
Ratei e risconti	218.282,00	109.550,00	-49,81%
TOTALE PASSIVO CORRENTE	2.527.129,00	2.406.633,00	-4,77%
PASSIVO CONSOLIDATO			
Fondi per rischi ed oneri	1.772.524,00	1.967.835,00	11,02%
Fondo TFR	577.668,00	564.511,00	-2,28%
Debiti v/Banche	956.500,00	955.917,00	-0,06%
Altri debiti a M/L termine	615.222,00	389.726,00	-36,65%
TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO	3.921.914,00	3.877.989,00	-1,12%
CAPITALE NETTO			
Capitale sociale	330.000,00	330.000,00	
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	825.570,00	883.739,00	7,05%
Utile perdita dell'esercizio	58.170,00	127.142,00	118,57%
TOTALE CAPITALE NETTO	1.213.740,00	1.340.881,00	10,48%
TOTALE FONTI	7.662.783,00	7.625.503,00	-0,49%



RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO 2025

Data: del Documento
01 giugno 2026

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi nel tempo. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può, inoltre, essere valutata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazione del Conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico.

Nel seguente prospetto viene riportato il Conto economico riclassificato della società comparato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO			
	31/12/2024	31/12/2025	VAR. %
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.489.624,00	5.706.845,00	3,96%
Variazione rimanenze finali e sem	-	-	
Variazione lavori in corso	15.294,00	-	-100,00%
Incremento imm. Per lav. Interni	-	-	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.504.918,00	5.706.845,00	3,67%
COSTI			
Costi per materie prime	479.319,00	347.861,00	-27,43%
Costi per servizi	1.894.127,00	1.669.691,00	-11,85%
Costi per il godimento di beni di terzi	442.816,00	441.149,00	-0,38%
Variazione delle rimanenze materie prime	- 8.844,00	4.346,00	-149,14%
Oneri diversi di gestione	104.498,00	67.525,00	-35,38%
TOTALE COSTI	2.911.916,00	2.530.572,00	-13,10%
VALORE AGGIUNTO	2.593.002,00	3.176.273,00	22,49%
Costi per il personale	1.934.261,00	2.453.350,00	26,84%
MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA	658.741,00	722.923,00	9,74%
Ammortamenti e svalutazioni	274.934,00	282.762,00	2,85%
Accantonamento per rischi	118.170,00	-	-100,00%
Altri accantonamenti	177.542,00	211.837,00	19,32%
REDDITO OPERATIVO - EBIT	88.095,00	228.324,00	159,18%
PROVENTI E ONERI GESTIONE PATRIMONIALE			
Altri ricavi e proventi	165.804,00	127.035,00	-23,38%
Proventi da partecipazione	-	-	
Altri proventi finanziari			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	
da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Rivalutazioni			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Svalutazioni			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE	165.804,00	127.035,00	-23,38%
PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA			
Prov. da crediti iscritti nelle immob.ni	-	-	
Prov. diversi dai precedenti	25,00	9,00	-64,00%
Interessi e altri oneri finanziari	79.438,00	72.177,00	-9,14%
Utili perdite su cambi	-	-	
Rivalutazioni di imm. finanziarie	-	-	
Svalutazioni di imm. Finanziarie	-	-	
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	- 79.413,00	- 72.168,00	-9,12%
Proventi e oneri straordinari	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	174.486,00	283.191,00	62,30%
Imposte sul reddito d'esercizio	116.316,00	156.049,00	34,16%
UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	58.170,00	127.142,00	118,57%

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2024, si evidenziano i seguenti dati:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2025	Var. %
Valore aggiunto	2.593.002,00	3.176.273,00	22,49%
Margine operativo netto - EBIT	88.095,00	228.324,00	159,18%
Margine operativo lordo - EBITDA	658.741,00	722.923,00	9,74%
Risultato prima delle imposte	174.486,00	283.191,00	62,30%
Risultato d'esercizio netto	58.170,00	127.142,00	118,57%

ANALISI PATRIMONIALE

L'Analisi Patrimoniale esamina la struttura del patrimonio, al fine di accertare le condizioni di equilibrio nella composizione degli impieghi e delle fonti di finanziamento.

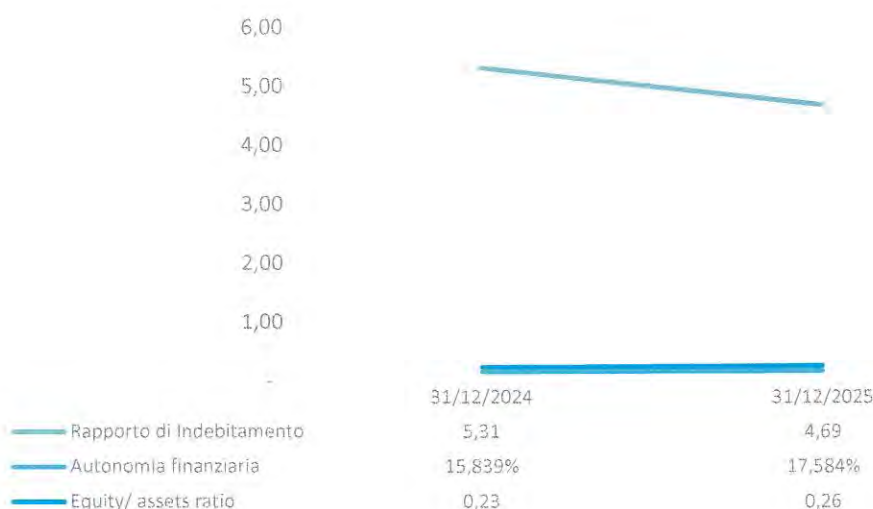
Stato patrimoniale finanziario	31/12/2024	31/12/2025
IMPIEGHI		
Immobilizzazioni Immateriali	127.372,00	94.619,00
Immobilizzazioni Materiali	4.100.330,00	4.142.204,00
Immobilizzazioni Finanziarie	993.438,00	995.817,00
Rimanenze	31.746,00	27.400,00
Liquidità differite	1.716.273,00	1.537.577,00
Liquidità immediate	693.624,00	827.886,00
TOTALE IMPIEGHI	7.662.783,00	7.625.503,00
FONTI		
Patrimonio netto	1.213.740,00	1.340.881,00
Passivo consolidato	3.921.914,00	3.877.989,00
Totale Capitale Permanente	5.135.654,00	5.218.870,00
Passivo corrente	2.527.129,00	2.406.633,00
TOTALE FONTI	7.662.783,00	7.625.503,00
INDICATORI		
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	68,14	68,62
Peso del capitale circolante (C/K)	31,86	31,38
Peso del capitale proprio (N/K)	15,84	17,58
Peso del capitale di terzi (T/K)	84,16	82,42
Copertura immobilizzi (I/P)	101,66	100,26
Indice di disponibilità (C/Pc)	96,62	99,43
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	95,36	98,29
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	18,82	21,34



INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal capitale di rischio e dal capitale di terzi, costituito quest'ultimo dai debiti a breve e dagli impieghi finanziari a medio/lungo termine. I rapporti di composizione mostrano in quale misura le diverse categorie di fonti incidono sull'intero importo della sezione di appartenenza. Lo studio del livello di indebitamento della gestione inizia da tre fondamentali indici di composizione delle fonti:

- **Indice di autonomia finanziaria**
- **Rapporto di indebitamento**
- **Equity ratio/ assets ratio**



Equity/assets ratio

L'Equity ratio o assets ratio, ottenuto dal rapporto tra il Patrimonio netto e l'Attivo fisso, indica in che misura le immobilizzazioni vengono finanziate con risorse dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 0,26. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una migliore copertura delle immobilizzazioni con risorse dell'azienda.

Autonomia finanziaria

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale impieghi, Indica quanta parte di finanziamenti proviene da mezzi propri dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 17,58%. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un maggior ricorso all'autofinanziamento per reperire i fondi da investire negli impieghi elencati tra le attività

Dato che il valore della percentuale di autofinanziamento è minore al 33%, si evidenzia una sottocapitalizzazione della società.

Rapporto di indebitamento

Il rapporto di indebitamento è ottenuto dal rapporto tra i debiti e capitale netto.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 4,69. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 indica una struttura finanziaria squilibrata.

INDICI DI LIQUIDITÀ

Gli **indici di liquidità** sono rapporti calcolati tra varie grandezze del bilancio riclassificato al fine di evidenziare la **situazione di liquidità dell'impresa**. L'analisi della situazione di liquidità mira ad evidenziare in quale misura la composizione impieghi-fonti sia in grado di produrre, nel periodo breve, equilibrati flussi finanziari.

Nell'ambito delle analisi sulla liquidità aziendale, due sono i rapporti maggiormente utilizzati:

- **Indice di liquidità primaria;**
- **Indice di liquidità generale.**



Liquidità primaria

Tale indice è anche conosciuto come quick test ratio ed indica la capacità dell'azienda di coprire le passività di breve periodo con il capitale circolante lordo, ossia con tutte le attività prontamente disponibili e/o comunque velocemente liquidabili. Esprime in definitiva, l'attitudine della gestione aziendale a soddisfare impegni finanziari a breve. Il suo valore, quindi, dovrebbe essere ampiamente positivo."

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 0,98. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 indica che l'impresa è in grado di far fronte alle uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve, con le entrate future provenienti dal realizzo delle poste maggiormente liquide delle attività correnti. In sintesi si evidenzia un ottimo equilibrio finanziario.

Indice di liquidità generale

L'indice di liquidità generale detto anche current ratio è dato dal rapporto tra le attività correnti e le passività correnti dell'impresa.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 0,99. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

"Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 indica che la situazione di liquidità dell'impresa è da tenere sotto controllo, poiché le entrate future provenienti dal realizzo delle attività correnti sono appena sufficienti a coprire le uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve.

ANALISI PER MARGINI

Dalla riclassificazione dello Stato patrimoniale sono stati calcolati i dati necessari per il calcolo dei margini di struttura.

I principali margini di struttura sono:

- Il capitale circolante netto;
- Il margine di tesoreria;
- Il margine di struttura.

	31/12/2024	31/12/2025
(500.000,00)		
(1.000.000,00)		
(1.500.000,00)		
(2.000.000,00)		
(2.500.000,00)		
(3.000.000,00)		
(3.500.000,00)		
(4.000.000,00)		
(4.500.000,00)		
Margine di tesoreria	(117.232,00)	(41.170,00)
CCN	(85.486,00)	(13.770,00)
Margine di struttura	(4.007.400,00)	(3.891.759,00)

Margine di struttura

"Il margine di struttura rappresenta una delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio. Il valore di tale margine si ottiene come differenza tra il capitale netto e le attività immobilizzate.

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a -3.891.759. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 indica che il capitale proprio non è sufficiente a coprire le attività immobilizzate, quindi si evidenzia una struttura finanziaria non equilibrata poiché una parte degli investimenti immobilizzati è finanziata con debiti a breve.

Capitale Circolante Netto

"Il Capitale Circolante Netto indica il saldo tra il capitale circolante e le passività correnti. Questo indice evidenzia il grado d'indipendenza delle attività correnti dalle fonti a breve.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a -13.770. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 esprime una situazione negativa della situazione finanziaria-patrimoniale dell'azienda, ciò sta ad indicare che l'azienda sta finanziando con fonti a breve attività immobilizzate esponendosi così a rischi di natura finanziaria.

Margine di tesoreria

Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda di coprire le passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Pertanto il margine di tesoreria è un indicatore, in termini assoluti, della liquidità netta dell'impresa, prescindendo dagli investimenti economici e dalle rimanenze. In valore viene calcolato dalla differenza tra le liquidità (immediate e differite) e le passività correnti.

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a -41.170. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 esprime una situazione di crisi della liquidità.

INDICATORI DI PRODUTTIVITÀ ED EFFICIENZA

Gli indicatori che saranno illustrati consentono di esprimere valutazioni sul grado di efficienza relativo alle modalità di utilizzo dei fattori produttivi a disposizione dell'impresa. Tali indicatori rapportano i risultati realizzati con i fattori impiegati ovvero le quantità di output (volumi di produzione, volumi di vendita, numero di ore lavorate, ecc) con quantità di input. Tra gli indicatori più significativi si segnalano i seguenti:

- Ricavi per dipendente;
- Valore aggiunto per dipendente;
- Reddito operativo per numero di dipendenti.



Ricavi / Numero dipendenti

Il valore espresso dal rapporto tra i ricavi e il numero dei dipendenti indica il ricavo medio pro-capite. La valutazione di tale indice varia in funzione delle caratteristiche dell'azienda e del settore di appartenenza.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 98.393,88. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore.

Valore aggiunto / numero dipendenti

Il valore ottenuto dal rapporto tra il valore aggiunto e il numero di dipendenti, Indica il valore aggiunto prodotto mediamente per ogni dipendente.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 54.763,33. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore.

Reddito operativo / n. dipendenti

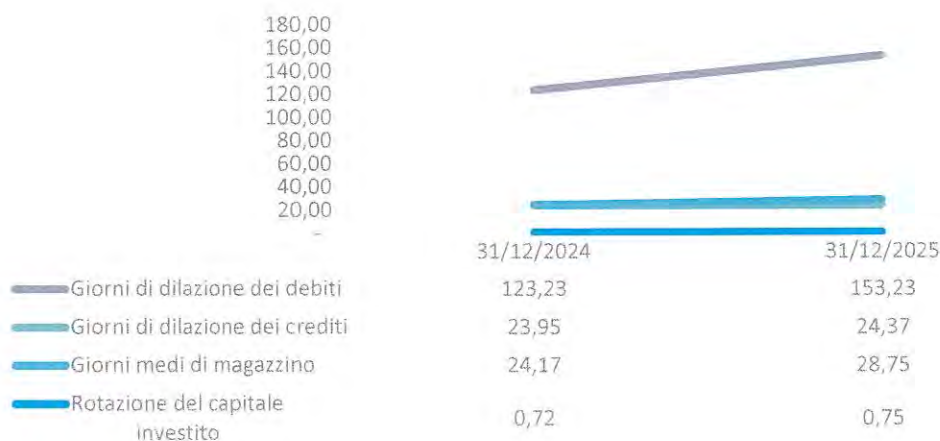
Il presente valore ottenuto dal rapporto tra Reddito operativo e numero di dipendenti, indica il reddito operativo prodotto mediamente per ogni dipendente.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 3.936,62. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

INDICI DI ROTAZIONE

Gli indici di rotazione del bilancio, analizzano la velocità di rotazione delle classi di valori dell'attivo circolante e del passivo corrente, ovvero l'analisi della velocità di rinnovo delle classi di valori del Capitale Circolante Netto Operativo. Questo procedimento consente di indagare il succedersi dei flussi finanziari legati ai cicli gestionali correnti di acquisto- trasformazione-vendita. Quando l'incasso derivante dalle vendite (prestazioni di servizi) avviene in periodo posteriore al pagamento dei fattori produttivi correnti, si genera un fabbisogno finanziario, che deve essere coperto al fine di garantire la solvibilità a breve. Una situazione favorevole si verifica invece nella situazione in cui l'incasso delle vendite precede il pagamento degli acquisti correnti, comportando una generazione di liquidità e favorendo il mantenimento dell'equilibrio della gestione. Per poter analizzare i tempi dei flussi finanziari legati ai cicli gestionali correnti, è essenziale calcolare:

- L'indice di rotazione del capitale investito;
- I giorni medi di magazzino;
- I giorni di dilazione dei crediti;
- I giorni di dilazione dei debiti.



Rotazione del capitale investito

La rotazione del capitale investito è data dal rapporto tra ricavi netti e capitale investito. Tale indice rileva quante volte il capitale riesce a ruotare, ossia a tornare in forma liquida, per effetto delle vendite. Un suo aumento quindi, indica un miglioramento della gestione del capitale investito. Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 0,75. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Giorni medi di magazzino

Il valore ottenuto dal rapporto tra le rimanenze e gli acquisti moltiplicato per 365, esprime la durata media con cui si rinnovano le giacenze di magazzino. Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 28,75. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Giorni di dilazione dei crediti

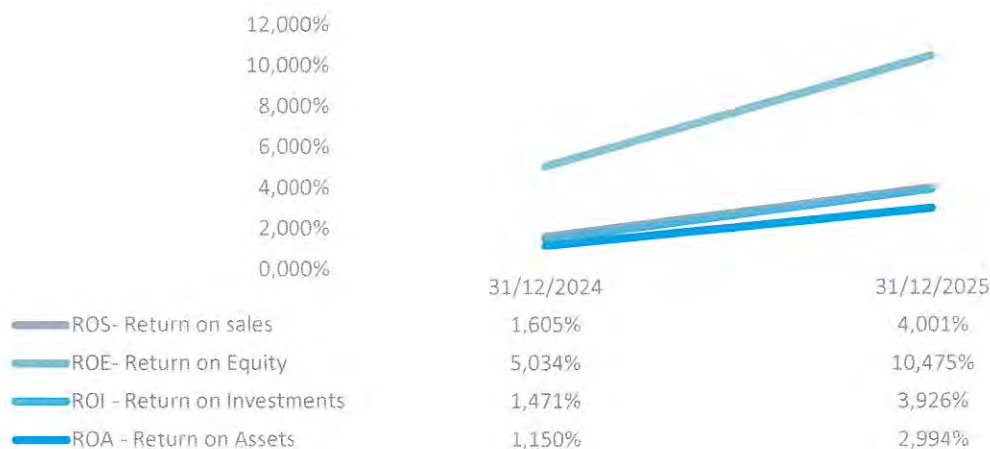
Il valore ottenuto dal rapporto tra i Crediti v/clienti e il valore dei ricavi, moltiplicato per 365, indica la velocità di rigiro dei crediti e quante volte questi ruotano per effetto delle vendite. Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 24,37. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Giorni di dilazione dei debiti

Il valore ottenuto dal rapporto tra i Debiti v/fornitori e il valore degli acquisti, moltiplicato per 365, indica la velocità di rigiro dei debiti. Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 153,23. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

La situazione economica viene tipicamente analizzata attraverso il calcolo dei noti indici di redditività del capitale proprio (ROE) e di redditività del capitale investito (ROI). Il primo è un indice sintetico che esprime la redditività del capitale investito nell'Azienda da parte dei soci, mentre il secondo esprime il risultato della gestione tipica dell'impresa, misurando la capacità aziendale di produrre reddito attraverso la sola gestione caratteristica, indipendentemente dai contributi delle altre gestioni (straordinaria, ecc.) e dagli oneri della gestione finanziaria.



ROA - Return on Assets

Il valore espresso dal presente indice Indica la redditività del capitale investito a prescindere dalle fonti di finanziamento. Misura la capacità dell'azienda a rendere remunerativi gli investimenti di capitale. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il totale impieghi.

Il valore del ROA, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 0,03. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

ROI - Return on Investments

Il Roi o Return on investments indica il rendimento del capitale investito al netto degli impieghi estranei alla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il Capitale investito riferito alla gestione caratteristica.

Il valore del ROI, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 0,04. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

ROE - Return on Equity

Il valore del ROE esprime il tasso di rendimento del capitale proprio al netto delle imposte. Rappresenta un indicatore di sintesi della convenienza ad investire in qualità di azionista nell'azienda. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Risultato netto d'esercizio e il valore del Patrimonio netto al netto del risultato d'esercizio.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 0,1. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

ROS- Return on sales

Il ROS o Return on sales indica il reddito operativo medio per unità di fatturato, rappresenta cioè la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il valore dei Ricavi.

Il valore del ROS, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2025 è uguale a 0,04. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

13. CONSIDERAZIONI FINALI E PROPOSTE

L'impegno della società nei prossimi anni è rivolto a guadagnare spazio nel mercato dell'igiene urbana, pulizie in generale e manutenzione di aree commerciali. A tal fine, date le diverse normative e l'ampiezza del mercato, dovranno essere studiate apposite strategie.

Stante quanto sopra relazionato si propone all'assemblea di destinare il risultato d'esercizio chiuso al 31/12/2025 di **Euro 127.142,00** come segue:

Descrizione	Importo
5% a Riserva legale pari ad Euro	€ 6.357,10
20% a Riserva statutaria pari ad Euro	€ 25.428,00
Residuo a Riserva Straordinaria	€ 95.357,00

14. CONCLUSIONI

L'esercizio 2025 conferma la solidità economica, patrimoniale e organizzativa di Fisciano Sviluppo S.p.A. e la capacità della Società di operare quale efficace strumento operativo del Comune di Fisciano per la gestione dei servizi pubblici locali e dei servizi strumentali affidati.

Nel corso dell'anno la Società ha consolidato i risultati conseguiti negli esercizi precedenti, rafforzando la propria struttura organizzativa, potenziando le risorse umane, mantenendo elevati standard qualitativi dei servizi erogati e sviluppando importanti iniziative strategiche, tra cui il progetto dell'impianto di recupero e valorizzazione dei rifiuti autorizzato dalla Regione Campania, destinato a rappresentare un significativo elemento di crescita e sviluppo industriale.

In conformità all'art. 6 del D.Lgs. 175/2016, la Società proseguirà nel percorso di rafforzamento dei sistemi di controllo interno, gestione dei rischi, compliance normativa, trasparenza amministrativa e sostenibilità, in coerenza con i principi di buona amministrazione e con gli indirizzi del Socio Unico.

L'Amministratore Unico desidera esprimere il proprio ringraziamento ai dipendenti, ai collaboratori, ai fornitori, agli uffici comunali, all'Ufficio del Controllo Analogico, agli organi di controllo e al Socio Unico Comune di Fisciano per la professionalità, l'impegno e la collaborazione assicurati nel corso dell'esercizio.

Fisciano, 01/06/2026

ALLEGATO AL BILANCIO 2025:

STATO PATRIMONIALE/CONTO ECONOMICO
NOTA INTEGRATIVA
RELAZIONE DEL SOGGETTO INCARICATO DEL CONTROLLO DEI CONTI
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
VERBALE DI ASSEMBLEA


L'AMMINISTRATORE UNICO
Francesco Carpentieri



FISCIANO SVILUPPO S.p.A.

Sede in: P.ZZA GAETANO SESSA 1, 84084 FISCIANO (SA)

Codice fiscale: 03854550658

Numero REA: SA 325587

Partita IVA: 03854550658

Capitale sociale: Euro 330.000 i.v.

Forma giuridica: SOCIETÀ PER AZIONI

Settore attività prevalente (ATECO): 381100

Società in liquidazione: No

Società con socio unico: Si

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: Si

Denominazione società/ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: COMUNE DI FISCIANO

Appartenenza a un gruppo: No

Bilancio al 31/12/2025

Gli importi presenti sono espressi in Euro



Stato patrimoniale

al 31/12/2025 al 31/12/2024

Stato patrimoniale

Attivo

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	37.445	47.942
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	57.174	79.430
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	94.619	127.372
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	3.897.656	3.709.919
2) impianti e macchinario	40.778	43.119
3) attrezzature industriali e commerciali	23.489	131.065
4) altri beni	180.281	216.227
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	4.142.204	4.100.330
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) imprese controllanti	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) altre imprese	-	-
Totale partecipazioni	-	-
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso altri	-	-
Totale crediti	-	-
3) altri titoli	982.397	982.397
4) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	982.397	982.397
Totale immobilizzazioni (B)	5.219.220	5.210.099
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	12.106	16.452
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	15.294	15.294
4) prodotti finiti e merci	-	-
5) acconti	-	-
Totale rimanenze	27.400	31.746
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	-	-
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	381.044	360.178
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-

Totale crediti verso clienti	381.044	360.178
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	-	-
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	848.319	1.099.096
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	848.319	1.099.096
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	253.875	194.160
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti tributari	253.875	194.160
5-ter) imposte anticipate	-	-
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.997	25.043
esigibili oltre l'esercizio successivo	13.420	11.041
Totale crediti verso altri	46.417	36.084
Totale crediti	1.529.655	1.689.518
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4) altre partecipazioni	-	-
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) altri titoli	-	-
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	827.869	693.607
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	17	17
Totale disponibilità liquide	827.886	693.624
Totale attivo circolante (C)	2.384.941	2.414.888
D) Ratei e risconti	21.342	37.796
Totale attivo	7.625.503	7.662.783
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	330.000	330.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	29.260	26.351
V - Riserve statutarie	85.443	73.809
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	363.292	319.665
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-
Riserva azioni (quote) della società controllante	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-
Riserva da congruaglio utili in corso	-	-
Varie altre riserve	405.744	405.745
Totale altre riserve	769.036	725.410
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	127.142	58.170
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto	1.340.881	1.213.740
B) Fondi per rischi e oneri		

1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati passivi	-	-
4) altri	1.967.835	1.772.524
Totale fondi per rischi ed oneri	1.967.835	1.772.524
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	564.511	577.668
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	227.248
esigibili oltre l'esercizio successivo	955.917	956.500
Totale debiti verso banche	955.917	1.183.748
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso altri finanziatori	-	-
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	153.900	153.900
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale acconti	153.900	153.900
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.060.527	986.087
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso fornitori	1.060.527	986.087
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese controllate	-	-
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese collegate	-	-
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso controllanti	-	-
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	207.889	176.616
esigibili oltre l'esercizio successivo	358.429	587.391
Totale debiti tributari	566.318	764.007
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	313.900	256.189
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	313.900	256.189
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	560.867	508.807
esigibili oltre l'esercizio successivo	31.297	27.831
Totale altri debiti	592.164	536.638
Totale debiti	3.642.726	3.880.569
E) Ratei e risconti	109.550	218.282
Totale passivo	7.625.503	7.662.783

Conto economico

	al 31/12/2025	al 31/12/2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.706.845	5.489.624
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	15.294
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	54.675	19.605
altri	72.360	146.199
Totale altri ricavi e proventi	127.035	165.804
Totale valore della produzione	5.833.880	5.670.722
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	347.861	479.319
7) per servizi	1.669.691	1.894.127
8) per godimento di beni di terzi	441.149	442.816
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.732.328	1.447.466
b) oneri sociali	554.179	343.858
c) trattamento di fine rapporto	4.380	4.669
d) trattamento di quiescenza e simili	134.086	124.232
e) altri costi	28.377	14.036
Totale costi per il personale	2.453.350	1.934.261
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	32.753	31.195
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	246.464	242.220
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.545	1.519
Totale ammortamenti e svalutazioni	282.762	274.934
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.346	-8.844
12) accantonamenti per rischi	-	118.170
13) altri accantonamenti	211.837	177.542
14) oneri diversi di gestione	67.525	104.498
Totale costi della produzione	5.478.521	5.416.823
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	355.359	253.899
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	9	25
Totale proventi diversi dai precedenti	9	25
Totale altri proventi finanziari	9	25
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	-	-
verso imprese collegate	-	-
verso imprese controllanti	-	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	72.177	79.438
Totale interessi e altri oneri finanziari	72.177	79.438
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-72.168	-79.413
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		

18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
Totale rivalutazioni	-	-
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
Totale svalutazioni	-	-
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	-	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	283.191	174.486
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	154.294	113.477
imposte relative a esercizi precedenti	1.755	2.839
imposte differite e anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	156.049	116.316
21) Utile (perdita) dell'esercizio	127.142	58.170

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	127.142	58.170
Imposte sul reddito	156.049	116.316
Interessi passivi/(attivi)	72.168	79.413
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	355.359	253.899
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	353.848	426.132
Ammortamenti delle immobilizzazioni	279.217	273.415
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	633.065	699.547
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	988.424	953.446
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	4.346	-24.138
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	226.366	-172.370
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	74.440	14.861
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	16.454	-33.756
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-108.732	-56.763
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	-154.500	-18.670
Totale variazioni del capitale circolante netto	58.374	-290.836
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.046.798	662.610
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-72.168	-79.413
(Imposte sul reddito pagate)	-156.049	-116.316
(Utilizzo dei fondi)	-168.149	-217.925
Totale altre rettifiche	-396.366	-413.654
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	650.432	248.956
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-288.338	-68.637
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)		-40.860
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-288.338	-109.497
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-227.248	16.731
(Rimborso finanziamenti)	-583	-228.373
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-1	-2
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-227.832	-211.644
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	134.262	-72.185
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	693.607	765.792
Danaro e valori in cassa	17	17
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	693.624	765.809
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	827.869	693.607
Danaro e valori in cassa	17	17
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	827.886	693.624

Rendiconto finanziario, metodo diretto

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Rendiconto finanziario, metodo diretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)		
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	650.432	248.956
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-288.338	-68.637
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)		-40.860
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-288.338	-109.497
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-227.248	16.731
(Rimborso finanziamenti)	-583	-228.373
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-1	-2
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-227.832	-211.644

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	134.262	-72.185
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	693.607	765.792
Danaro e valori in cassa	17	17
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	693.624	765.809
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	827.869	693.607
Danaro e valori in cassa	17	17
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	827.886	693.624



Nota integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2025

Nota integrativa, parte iniziale

PREMESSA – CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

La Vostra società cura l'intero ciclo dei rifiuti prodotti dal comune di Fisciano, la manutenzione del patrimonio immobiliare ed informatico, servizi di pulizie specializzate e industriali, disinfestazione, derattizzazione, trasporto rifiuti anche conto terzi, trasporto scolastico.

e non controlla altre imprese ed è controllata dal Comune di Fisciano, socio unico.

Si rimanda a quanto esposto nella relazione sulla gestione, per dettagliate informazioni in merito all'attività svolta, e ai fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

Il Bilancio, documento unitario ed organico, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto conformemente agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Principi di redazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del periodo precedente, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Gli importi indicati nella presente nota integrativa, ove non espressamente evidenziato, sono esposti in unità di Euro.

Per la redazione del bilancio sono stati osservati i criteri indicati nell'art. 2426 del c.c.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto del principio di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto del principio di prevalenza della sostanza economica, dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato, sulla forma giuridica.

Ogni posta di bilancio segue il nuovo principio della rilevanza desunto dalla direttiva 2013/34 secondo cui "è rilevante lo stato dell'informazione quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa". E' stato altresì seguito il postulato della competenza economica per cui l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

Si è tenuto conto, ove necessario, dei principi contabili pubblicati da OIC ed aggiornati a seguito delle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015, che recepisce la Direttiva contabile 34/2013/UE.

Correzione di errori rilevanti

CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI

In sede di redazione del bilancio non si sono riscontrati errori rilevanti né tantomeno irrilevanti, commessi per uno o più esercizi contabili precedenti. Tutti i fatti aziendali risultano correttamente trattati in base alle informazioni disponibili, sia nella loro rappresentazione qualitativa e che quantitativa.

In particolare si è posta particolare attenzione:

- su eventuali errori matematici;
- su eventuali errori di interpretazione dei fatti;
- su negligenza nel raccogliere le informazioni e i dati disponibili.

Criteri di valutazione applicati

Criteri di valutazione

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono originariamente iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Il costo originario viene sistematicamente ridotto in ogni esercizio, a titolo di ammortamento, in funzione della residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione, vengono iscritte a tale minor valore e la differenza viene imputata a conto economico come svalutazione. Qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata il valore originario viene ripristinato.

I costi di impianto ed ampliamento sono iscritti con il consenso del collegio sindacale e sono ammortizzati entro un periodo non superiore ai cinque esercizi.



I *costi di sviluppo* sono iscritti con il consenso del collegio sindacale ed ammortizzati entro un periodo non superiore ai cinque esercizi. Nella voce sono compresi i costi ad utilità pluriennale capitalizzati nella misura in cui si ritiene che gli stessi potranno essere recuperati dai ricavi futuri relativi alla vendita dei prodotti oggetto di tali investimenti

I *diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno* sono ammortizzati nei limiti posti dalla legge o dal contratto e comunque per un periodo non superiore a 5 esercizi a partire da quello in cui i costi sono sostenuti o trasferiti dalle voci "Immobilizzazioni in corso e acconti" e "Costi di sviluppo"

Fra le concessioni, le licenze, i marchi e i diritti simili vengono iscritti i costi sostenuti per la loro acquisizione. L'ammortamento viene effettuato in funzione della durata dei relativi contratti per un periodo comunque non superiore a 5 esercizi.

Le spese di manutenzione e migliorie su beni di terzi sono esperte alla voce "Altre immobilizzazioni immateriali" ed ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello risultante dal contratto di locazione

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è rettificato quando specifiche leggi consentono o obbligano la rivalutazione delle immobilizzazioni per adeguarle, anche se solo in parte, al mutato potere di acquisto delle monete.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono originariamente iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo d'acquisto include gli oneri accessori ed è rettificato delle rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi di legge.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al netto dei rispettivi ammortamenti cumulati. Questi vengono imputati al conto economico in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile basata sulla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti (sulla base delle aliquote fiscalmente consentite dal D.M. 31 dicembre 1988 per i cespiti acquistati a partire dall'esercizio 1989 e dal D.M. 29 ottobre 1974 per quelli acquistati negli esercizi precedenti. In aggiunta alle aliquote ordinarie sono state applicate aliquote relative alla vita utile stimata. Le aliquote ordinarie sono state accelerate per ripartire il costo del cespite sulla stimata vita utile basata sulla residua possibilità di utilizzazione (Es.: caratteristiche del processo produttivo, natura del cespite ecc.) In particolare le aliquote ordinarie e anticipate sono successivamente dettagliate in sede di commento alle voci di stato patrimoniale.

I beni in locazione finanziaria sono iscritti nell'attivo patrimoniale nell'esercizio in cui è esercitato il diritto di riscatto. Durante il periodo di locazione l'impegno ad effettuare i relativi pagamenti ed il valore capitale dei beni in locazione finanziaria iscritti fra i conti d'ordine e il costo della locazione concorre alla determinazione del risultato d'esercizio tramite l'addebitamento al conto economico dei canoni di leasing registrati per competenza. Rimandiamo al commento della voce di bilancio per la determinazione degli effetti economico-finanziari che sarebbero risultanti dall'applicazione del metodo finanziario.

Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione, vengono ridotte a tale minor valore e la differenza viene imputata a conto economico come svalutazione. Qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata per perdite durevoli di valore viene ripristinato il valore originario.

Le *attrezzature industriali e commerciali* rappresentano un importo scarsamente rilevante rispetto al bilancio nel suo complesso e non vi sono variazioni significative nella loro entità, composizione e valore.

I *costi d'ampliamento, ammodernamento e miglioramento dei cespiti* vengono capitalizzati quando aumentano in maniera tangibile e significativa la capacità, la produttività, la sicurezza o la vita utile dei cespiti cui si riferiscono. Qualora tali costi non producano i predetti effetti vengono considerati "manutenzione ordinaria" e addebitati a conto economico secondo il principio di competenza.

I pezzi di ricambio di rilevante valore unitario e di utilizzo non frequente che costituiscono dotazione necessaria del cespite sono capitalizzati e ammortizzati lungo la vita utile del cespite cui si riferiscono, o sulla loro vita utile basata su una stima dei tempi di utilizzo, se inferiore.

Gli ammortamenti dei beni gratuitamente devolvibili o comunque legati a regime di concessione sono calcolati a quote costanti sulla base della durata del contratto di concessione. Inoltre i costi di manutenzione, sostituzione e ripristino sono ripartiti sul periodo d'uso accreditando il fondo rinnovamento

Immobilizzazioni finanziarie

Nelle immobilizzazioni finanziarie sono inclusi unicamente elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente. Di seguito esponiamo i principi contabili e i criteri di valutazione delle voci più rilevanti:

Rimanenze

Le giacenze di magazzino, sono valutate al minore tra il costo di acquisto (inclusivo degli oneri accessori) o di produzione ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato in base al principio contabile OIC 13

Per valore desumibile dall'andamento del mercato si intende il costo di riacquisto per le materie prime e il valore di netto realizzo per i semilavorati e per i prodotti finiti.

Il costo di produzione comprende tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto. Le spese generali di produzione sono imputate al prodotto in relazione alla normale capacità produttiva degli impianti.

Le rimanenze obsolete o a lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo o di realizzo.

I prodotti in corso di lavorazione sono valutati sulla base del costo sostenuto nell'esercizio.

Il costo delle rimanenze è stato determinato attraverso il metodo della media ponderata *LIFO* o *FIFO*.

Qualora il valore così ottenuto differisca in misura apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio, la differenza viene indicata, distintamente per categoria di beni, nel commento della corrispondente voce di bilancio.

Le materie prime, sussidiarie e di consumo sono iscritte ad un valore costante in quanto vengono costantemente rinnovate, rappresentano un importo scarsamente rilevante rispetto al bilancio nel suo complesso e non vi sono variazioni significative nella loro entità, composizione e valore.

I lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati con ragionevoli certezze in relazione alla percentuale di avanzamento dei lavori, al netto degli acconti ricevuti da clienti.

La percentuale di avanzamento dei lavori viene determinata con il metodo delle ore lavorate, *cost to cost*, *misurazioni fisiche*.

I lavori in corso di esecuzione sono iscritti sulla base del criterio della commessa completata, ovvero del costo: il ricavo ed il margine di commessa che sono rilevati sono nell'esercizio in cui la commessa è completata.

Crediti e debiti

CREDITI

Ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n. 8 c.c., i crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il metodo del costo ammortizzato è stato applicato ai crediti per i quali si manifestano effetti rilevanti, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, rispetto al valore determinato in base al valore nominale.

La valutazione dei crediti a breve termine e i crediti per i quali i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo, è stata effettuata secondo il metodo nominale.

I crediti rilevati nel corso dell'esercizio, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, che implica che essi siano ammortizzati lungo la durata attesa del credito.

DEBITI

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8 c.c. i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato è stato applicato solo ai debiti per i quali si determina un effetto rilevante rispetto alla valutazione al costo nominale.

I debiti rilevati in corso dell'esercizio sono iscritti in bilancio al valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, quali le spese di istruttoria, gli oneri di perizia del valore dell'immobile e altri costi accessori per l'ottenimento di finanziamenti e mutui ipotecari, le eventuali commissioni attive e passive iniziali, le spese di emissione sostenute per l'emissione di prestiti obbligazionari, gli aggi e i disaggi di emissione dei prestiti obbligazionari e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, che implica che essi siano ammortizzati lungo la durata attesa del debito.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al minore fra il costo d'acquisto inclusivo degli oneri accessori ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Le svalutazioni al minore valore di realizzazione non vengono mantenute qualora ne siano venuti meno i motivi che le avevano originate.

Il costo delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è determinato attraverso il metodo della media ponderata.

le **azioni proprie** in attivo sono state contabilizzare direttamente in diminuzione del patrimonio netto attraverso una riserva negativa secondo il principio contabile 28.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Le disponibilità in valuta estera su conti bancari e presso le casse sono iscritte ai cambi di fine esercizio.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Fondi Per Rischi Ed Oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Il *Fondo di Quiescenza* ed Obblighi simili accoglie i fondi di pensione integrativa derivanti da accordi aziendali, interaziendali o collettivi per il personale dipendente ed accoglie i fondi di indennità per cessazione di rapporti di collaborazione coordinata e continuativa.

Il *Fondo per Imposte* accoglie l'accantonamento per gli oneri fiscali prudenzialmente prevedibili e non ancora liquidati in applicazione della vigente normativa ed in relazione agli esercizi fiscali non ancora definiti

Il *Fondo per Imposte Differite* accoglie le imposte differite emergenti dalle differenze temporanee fra risultati d'esercizio e imponibili fiscali nonché quelle relative ad appostazioni effettuate esclusivamente al fine di usufruire di benefici fiscali.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in conformità di quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile e dai contratti di lavoro vigenti e copre le spettanze dei dipendenti maturate alla data del bilancio.

Tale passività è soggetta a rivalutazione come previsto dalla normativa vigente.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi e i proventi sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

I costi e gli oneri sono iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con l'acquisto dei beni o delle prestazioni.

Imposte

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale; il debito previsto, tenuto conto degli anticipi versati e delle ritenute d'acconto subite a norma di legge, viene iscritto nella voce "Debiti Tributari" nel caso risulti un debito netto e nella voce crediti tributari nel caso risulti un credito netto.

In caso di differenze temporanee tra le valutazioni civilistiche e fiscali, viene iscritta la connessa fiscalità differita. Così come previsto dal principio contabile OIC 25, le imposte anticipate, nel rispetto del principio della prudenza, sono iscritte solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Eventuali variazioni di stima (comprese le variazioni di aliquota) vengono allocate tra le imposte a carico dell'esercizio.

Non sono effettuati accantonamenti di imposte differite a fronte di fondi o riserve tassabili a causa delle scarse probabilità di distribuire la riserva ai soci.

Operazioni di locazione finanziaria

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. L'effetto di una eventuale applicazione del

metodo finanziario, previsto dai principi contabili internazionali (IAS 17), è esposto al punto 22), così come richiesto dall'art. 2427 a seguito della citata riforma societaria.

Per le operazioni di locazione finanziaria derivanti da un'operazione di lease back, le plusvalenze originate sono rilevate in conto economico secondo il criterio di competenza, a mezzo di iscrizione di risconti passivi e di imputazione graduale tra i proventi del conto economico, sulla base della durata del contratto di locazione finanziaria (leasing).

Nota integrativa, attivo**Immobilizzazioni****Immobilizzazioni immateriali****Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Gli ammortamenti sono calcolati in maniera costante e sistematica utilizzando le seguenti aliquote:

diritti di brevetto e utilizzo di opere dell'ingegno	3%
concessioni, licenze e marchi	3%
altre immobilizzazioni immateriali	3%

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**Costi d'impianto e di ampliamento**

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale sono iscritti nell'attivo, con il consenso del collegio sindacale, e vengono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Fino ad ammortamento completato non verranno distribuiti dividendi se non residuano riserve sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Non sono state operate svalutazioni per perdite durevoli di immobilizzazioni materiali e immateriali.

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	47.942	97.604	58.258	203.804
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		18.174	58.258	76.432
Valore di bilancio	47.942	79.430		127.372
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio		22.256		22.256
Altre variazioni	-10.497			-10.497
Totale variazioni	-10.497	-22.256		-32.753
Valore di fine esercizio				
Costo	37.445	97.604	58.258	193.307
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		40.430	58.258	98.688
Valore di bilancio	37.445	57.174		94.619

Immobilizzazioni materiali**Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Gli ammortamenti sono calcolati in maniera costante e sistematica utilizzando le seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

	Amm.ti Ordinari
fabbricati	3%
impianti e macchinari	15%
attrezzature industriali e commerciali	20%

beni di costo unitario sino ad euro 516,46, suscettibili di autonoma utilizzazione, sono stati ammortizzati sulla base della loro residua possibilità di utilizzazione. Gli ammortamenti rispecchiano l'effettivo deperimento e consumo subiti da detti beni ed il loro possibile utilizzo futuro, visto il tipo di attività esercitata dalla Vostra Società.

L'eventuale superammortamento/iperammortamento effettuati esclusivamente in applicazione della normativa fiscale.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali**Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali**

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	3.955.873	472.213	669.723	601.068	5.698.877
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	245.954	427.888	538.658	383.089	1.595.589
Svalutazioni		1.206		1.752	2.958
Valore di bilancio	3.709.919	43.119	131.065	216.227	4.100.330
Variazioni nell'esercizio					
Ammortamento dell'esercizio	1.624	4.441	127.406	55.491	188.962
Altre variazioni	189.361	2.100	19.830	19.545	230.836
Totale variazioni	187.737	-2.341	-107.576	-35.946	41.874
Valore di fine esercizio					
Costo	4.145.234	474.313	689.553	620.613	5.929.713
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	247.578	432.329	666.064	438.580	1.784.551
Svalutazioni		1.206		1.752	2.958
Valore di bilancio	3.897.656	40.778	23.489	180.281	4.142.204

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**Somma di QUOTA 2025****Somma di QUOTA 2026**

CAMPO SPORTIVO	243,00 €	
CGG	47.649,95 €	50.974,91 €
CIMITERO	5.099,56 €	3.071,56 €
CRD	104.696,80 €	71.101,80 €
CSL	41.689,93 €	40.337,12 €
MANUTENZIONE PATRIMONIO	4.393,57 €	448,40 €
MANUTENZIONE VERDE	2.590,60 €	3.296,15 €
MANUTENZIONE VIABILITA	25.186,82 €	25.186,82 €
PUBBLICITA	1.752,20 €	1.752,20 €
PULIZIE 365	3.923,06 €	3.923,06 €
PULIZIE MOCCIA S.p.A.	2.705,74 €	
TRASPORTO SCOLASTICO	5.200,00 €	5.200,00 €
TRASPORTO SCOLASTICO EXT	1.333,32 €	4.000,00 €
Totale complessivo	246.464,54 €	209.292,02 €

Etichette di riga**Somma di QUOTA 2025****Somma di QUOTA 2026**

CAMPO SPORTIVO	5.400,00 €	- €
CGG	4.346,12 €	8.806,12 €
CIMITERO	4.819,09 €	4.544,47 €
CRD	14.373,93 €	14.301,11 €
MANUTENZIONE VERDE	491,80 €	491,80 €
MANUTENZIONE VIABILITA	363,93 €	363,93 €
PATRIMONIO	1.928,40 €	1.928,40 €
PUBBLICITA	1.030,20 €	686,80 €
Totale complessivo	32.753,48 €	31.122,64 €

OPERAZIONI IN LOCAZIONE FINANZIARIA

Codice	Numero contratto	Società di leasing	Descrizione	Data inizio contratto	Data di riscatto	Bene riscattato	Valore del bene
8	A1B87286	CNK INDUSTRIAL CAPITAL EUROPE	autocompattatore autobren su Iveco trakker	01/03/2020	31/05/2025	15/06/2025	172.800,00
9	TS91511	FRAER LEASING SPA	Iveco 70c18h scarrabile	23/11/2021	23/11/2026		79.864,00
10	A1E19858	BNP PARIBAS LEASE GROUP SA	miniescavatore diesel Caterpillar cat 302 cr + acc - nuovo	29/12/2022	29/12/2027		39.000,00
11	A1F64842	CNH INDUSTRIAL CAPITAL EUROPE	motrice medium diesel Iveco ml140e25/p evi_e eurocarga matr. zcfa81jj702740779	10/12/2024	31/12/2029		139.804,00
12	A1G11658	CNH INDUSTRIAL CAPITAL EUROPE	motrice medium Iveco ml140e25/o evi_e eurocarga con attrezzatura cassone	24/9/2025	24/9/2030		139.818,00

Contratti Leasing

Contratto Leasing

Descrizione	Valore
Contratto di Leasing N.	A1B87286
Società di leasing	CNK INDUSTRIAL CAPITAL EUROPE
Descrizione del bene	AUTOCOMPATTATORE AUTOBREN SU IVECO TRAKKER

Scheda Leasing

Descrizione	Valore
DATI LEASING	
Valore del bene	172.800,00
Tipo bene	
Data inizio contratto	01/03/2020
Data versamento maxicanone	18/03/2020
Importo maxicanone	34.560,00
DATI CANONE	
Numero rate complessivo (escluso maxicanone)	59
Periodicità	Mensile
Data pagamento primo canone	21/04/2020
Tipo pagamento canone	Anticipato
Tipo calcolo leasing	Rata Fissa
Importo canone (netto IVA)	2.488,32
RISCATTO	
Importo di riscatto	1.728,00
Calcolo interessi su rata riscatto	No
Data di riscatto	31/05/2025
Bene riscattato	No
CESSIONE	
Data cessione contratto	
Prezzo di cessione del contratto	
Valore di mercato del bene alla data cessione	
Tasso di interesse per attualizzazione rate residue	
TASSI DI INTERESSE	
Tasso di interesse effettivo	0,24834217
Tasso di interesse annuale	3,49800000
ALTRI ONERI	
Spese contrattuali	300,00
Oneri di incasso	
Oneri accessori	
ALIQUEUTE IVA	
Aliquota IVA	
Percentuale di detraibilità IVA	100,00
Aliquota IVA Spese contrattuali	
Percentuale detraibilità IVA Spese contrattuali	
Aliquota IVA Oneri di incasso	
Percentuale detraibilità IVA Oneri di incasso	100,00
Aliquota IVA Oneri accessori	
Percentuale detraibilità IVA Oneri accessori	
DATI AMMORTAMENTO VIRTUALE	
Percentuale ammortamento	
Tipo calcolo ammortamento	Annuale
Data entrata in funzione	
DATI FISCALI	
Percentuale deducibilità DDDR	100,00

Dati fiscali

Descrizione	Valore
Modello DDDR da compilare	Redditi Società di Persone
Percentuale deducibilità DDDR	100,00
Importo max fiscalmente deducibile	
Percentuale ammortamento	
Valore del terreno	
Data rilevanza fiscale	
Metodo compilazione IRAP	Fiscale
Escluso dal calcolo del valore degli investimenti ai fini ISA	No

Contratti Leasing**Contratto Leasing**

Descrizione	Valore
Contratto di Leasing N.	TS91511
Società di leasing	FRAER LEASING SPA
Descrizione del bene	IVECO 70C18H SCARRABILE

Scheda Leasing

Descrizione	Valore
DATI LEASING	
Valore del bene	79.864,00
Tipo bene	
Data inizio contratto	23/11/2021
Data versamento maxicanone	23/11/2021
Importo maxicanone	7.986,00
DATI CANONE	
Numero rate complessivo (escluso maxicanone)	59
Periodicità	Mensile
Data pagamento primo canone	30/12/2021
Tipo pagamento canone	Anticipato
Tipo calcolo leasing	Rata Fissa
Importo canone (netto IVA)	1.251,47
RISCATTO	
Importo di riscatto	798,64
Calcolo interessi su rata riscatto	No
Data di riscatto	
Bene riscattato	No
CESSIONE	
Data cessione contratto	
Prezzo di cessione del contratto	
Valore di mercato del bene alla data cessione	
Tasso di interesse per attualizzazione rate residue	
TASSI DI INTERESSE	
Tasso di interesse effettivo	0,12936046
Tasso di interesse annuale	1,55232552
ALTRI ONERI	
Spese contrattuali	500,00
Oneri di incasso	
Oneri accessori	
ALIQUEUTE IVA	
Aliquota IVA	22,00
Percentuale di detraibilità IVA	100,00
Aliquota IVA Spese contrattuali	
Percentuale detraibilità IVA Spese contrattuali	
Aliquota IVA Oneri di incasso	22,00
Percentuale detraibilità IVA Oneri di incasso	100,00
Aliquota IVA Oneri accessori	
Percentuale detraibilità IVA Oneri accessori	
DATI AMMORTAMENTO VIRTUALE	
Percentuale ammortamento	20,00
Tipo calcolo ammortamento	Annuale
Data entrata in funzione	01/12/2021
DATI FISCALI	
Percentuale deducibilità DDDR	100,00



Contratti Leasing**Contratto Leasing**

Descrizione	Valore
Contratto di Leasing N.	A1E19858
Società di leasing	BNP PARIBAS LEASE GROUP SA
Descrizione del bene	MINIESCAVATORE DIESEL CATERPILLAR CAT 302 CR + ACC - NUOVO

Scheda Leasing

Descrizione	Valore
DATI LEASING	
Valore del bene	39.000,00
Tipo bene	Beni mobili
Data inizio contratto	29/12/2022
Data versamento maxicanone	30/12/2022
Importo maxicanone	7.800,00
DATI CANONE	
Numero rate complessivo (escluso maxicanone)	36
Periodicità	Mensile
Data pagamento primo canone	30/12/2022
Tipo pagamento canone	Posticipato
Tipo calcolo leasing	Rata Fissa
Importo canone (netto IVA)	939,51
RISCATTO	
Importo di riscatto	390,00
Calcolo interessi su rata riscatto	No
Data di riscatto	
Bene riscattato	No
CESSIONE	
Data cessione contratto	
Prezzo di cessione del contratto	
Valore di mercato del bene alla data cessione	
Tasso di interesse per attualizzazione rate residue	
TASSI DI INTERESSE	
Tasso di interesse effettivo	0,50122889
Tasso di interesse annuale	6,01474668
ALTRI ONERI	
Spese contrattuali	300,00
Oneri di incasso	
Oneri accessori	
ALIQUOTE IVA	
Aliquota IVA	
Percentuale di detraibilità IVA	
Aliquota IVA Spese contrattuali	
Percentuale detraibilità IVA Spese contrattuali	
Aliquota IVA Oneri di incasso	
Percentuale detraibilità IVA Oneri di incasso	
Aliquota IVA Oneri accessori	
Percentuale detraibilità IVA Oneri accessori	
DATI AMMORTAMENTO VIRTUALE	
Percentuale ammortamento	
Tipo calcolo ammortamento	Annuale
Data entrata in funzione	
DATI FISCALI	
Percentuale deducibilità DRRR	100,00

Contratti Leasing**Contratto Leasing**

Descrizione	Valore
Contratto di Leasing N.	Contratto n. A1F64842
Società di leasing	CNH INDUSTRIAL CAPITAL EUROPE
Descrizione del bene	MOTRICE MEDIUM DIESEL IVECO ML140E25/P EVI_E EUROCARGO MATR. ZCFA81JJ702740779

Scheda Leasing

Descrizione	Valore
DATI LEASING	
Valore del bene	139.804,00
Tipo bene	
Data inizio contratto	10/12/2024
Data versamento maxicanone	12/12/2024
Importo maxicanone	13.980,40
DATI CANONE	
Numero rate complessivo (escluso maxicanone)	60
Periodicità	Mensile
Data pagamento primo canone	
Tipo pagamento canone	Posticipato
Tipo calcolo leasing	Rata Fissa
Importo canone (netto IVA)	2.371,38
RISCATTO	
Importo di riscatto	1.398,04
Calcolo interessi su rata riscatto	No
Data di riscatto	31/12/2029
Bene riscattato	No
CESSIONE	
Data cessione contratto	
Prezzo di cessione del contratto	
Valore di mercato del bene alla data cessione	
Tasso di interesse per attualizzazione rate residue	
TASSI DI INTERESSE	
Tasso di interesse effettivo	
Tasso di interesse annuale	
ALTRI ONERI	
Spese contrattuali	150,00
Oneri di incasso	390,00
Oneri accessori	7.381,80
ALIQUOTE IVA	
Aliquota IVA	
Percentuale di detraibilità IVA	100,00
Aliquota IVA Spese contrattuali	100,00
Percentuale detraibilità IVA Spese contrattuali	100,00
Aliquota IVA Oneri di incasso	
Percentuale detraibilità IVA Oneri di incasso	
Aliquota IVA Oneri accessori	
Percentuale detraibilità IVA Oneri accessori	
DATI AMMORTAMENTO VIRTUALE	
Percentuale ammortamento	
Tipo calcolo ammortamento	Annuale
Data entrata in funzione	
DATI FISCALI	
Percentuale deducibilità DRRR	100,00

Contratti Leasing**Contratto Leasing**

Descrizione	Valore
Contratto di Leasing N.	Contratto n.A1G11658
Società di leasing	CNH INDUSTRIAL CAPITAL EUROPE
Descrizione del bene	MOTRICE MEDIUM IVECO ML140E25/O EVI_E EUROCARGO CON ATTREZZATURA CASSONE

Scheda Leasing

Descrizione	Valore
DATI LEASING	
Valore del bene	139.818,00
Tipo bene	Veicoli ex art. 164 TUIR
Data inizio contratto	24/09/2025
Data versamento maxicanone	24/09/2025
Importo maxicanone	13.981,80
DATI CANONE	
Numero rate complessivo (escluso maxicanone)	60
Periodicità	Mensile
Data pagamento primo canone	24/09/2025
Tipo pagamento canone	Posticipato
Tipo calcolo leasing	Rata Fissa
Importo canone (netto IVA)	2.468,45
RISCATTO	
Importo di riscatto	1.398,18
Calcolo interessi su rata riscatto	No
Data di riscatto	24/09/2030
Bene riscattato	No
CESSIONE	
Data cessione contratto	
Prezzo di cessione del contratto	
Valore di mercato del bene alla data cessione	
Tasso di interesse per attualizzazione rate residue	
TASSI DI INTERESSE	
Tasso di interesse effettivo	0,04959000
Tasso di interesse annuale	0,59508000
ALTRI ONERI	
Spese contrattuali	150,00
Oneri di incasso	
Oneri accessori	
ALIQUOTE IVA	
Aliquota IVA	100,00
Percentuale di detraibilità IVA	22,00
Aliquota IVA Spese contrattuali	100,00
Percentuale detraibilità IVA Spese contrattuali	100,00
Aliquota IVA Oneri di incasso	
Percentuale detraibilità IVA Oneri di incasso	
Aliquota IVA Oneri accessori	
Percentuale detraibilità IVA Oneri accessori	
DATI AMMORTAMENTO VIRTUALE	
Percentuale ammortamento	
Tipo calcolo ammortamento	Annuale
Data entrata in funzione	
DATI FISCALI	
Percentuale deducibilità DRRR	100,00

Immobilizzazioni finanziarie**Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati****Analisi dei movimenti di partecipazioni, altri titoli, strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati**

	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio		
Costo	982.397	
Valore di bilancio	982.397	
Variazioni nell'esercizio		
Altre variazioni		982.397
Totale variazioni		982.397
Valore di fine esercizio		
Costo	982.397	
Valore di bilancio	982.397	

Le somme risultano sottoposte a vincolo giudiziario cautelare. A seguito della definizione favorevole del procedimento penale intervenuta nel 2026, la società ritiene ragionevolmente recuperabile l'intero importo.

Crediti immobilizzati relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine**Crediti con obbligo di retrocessione a termine**

Non risultano iscritti in bilancio crediti relativi ad operazioni che prevedano obblighi di retrocessione a termine ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6-ter del Codice Civile.

Valore delle immobilizzazioni finanziarie**Analisi del valore delle immobilizzazioni finanziarie**

	Valore contabile
Altri titoli	982.397

Dettaglio del valore degli altri titoli immobilizzati

Descrizione	Valore contabile
Dettaglio del valore degli altri titoli immobilizzati	982.397
Totale	982.397

Attivo circolante**Rimanenze****Rimanenze**

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

Analisi delle variazioni delle rimanenze			
	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	16.452	-4.346	12.106
Lavori in corso su ordinazione	15.294		15.294
Totale rimanenze	31.746	-4.346	27.400

Crediti iscritti nell'attivo circolante**Crediti**

Nelle tabelle seguenti vengono riportati, distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti specifica indicazione della natura e con specifica ripartizione secondo le aree geografiche.

Inoltre i Crediti sono suddivisi in base alla relativa scadenza.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante					
	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	360.178	20.866	381.044	381.044	
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.099.096	-250.777	848.319	848.319	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	194.160	59.715	253.875	253.875	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	36.084	10.333	46.417	32.997	13.420
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.689.518	-159.863	1.529.655	1.516.235	13.420

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Dettagli sui crediti iscritti nell'attivo circolante suddivisi per area geografica						
Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	
ITALIA	381.044	848.319	253.875	46.417	1.529.655	
Totale	381.044	848.319	253.875	46.417	1.529.655	

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine**Crediti con obbligo di retrocessione a termine**

In calce si elencano, distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti, iscritti nell'attivo circolante, relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Disponibilità liquide**Variazioni delle disponibilità liquide**

La composizione della voce Disponibilità liquide e la variazione rispetto al precedente esercizio è analizzata nel prospetto seguente:

Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide			
	Depositi bancari e postali	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	693.607	17	693.624
Variazione nell'esercizio	134.262		134.262
Valore di fine esercizio	827.869	17	827.886

Ratei e risconti attivi**Ratei e Risconti attivi**

Di seguito viene esposta la composizione dei Ratei e Risconti attivi che assumono valore apprezzabile.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, dove necessario le opportune variazioni.

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi			
	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	18	-13	5
Risconti attivi	37.778	-16.441	21.337
Totale ratei e risconti attivi	37.796	-16.454	21.342

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Aumento del Capitale Sociale

Nel corso dell'esercizio il capitale sociale non ha subito variazioni e risulta pertanto invariato rispetto all'esercizio precedente, interamente sottoscritto e versato.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Voci patrimonio netto

Di seguito il prospetto delle variazioni che hanno interessato le voci del Patrimonio netto:

- Rispetto al 31/12/2024 il capitale sociale è invariato
- La **riserva legale** risulta **incrementata di 2.909** per effetto dell'accantonamento del 10% dell'utile conseguito nell'esercizio 2024 in esecuzione della delibera assembleare di approvazione del bilancio.
- La **riserva straordinaria** è stata incrementata a seguito all' esecuzione della delibera assembleare di approvazione del bilancio 2024.
- L' **Utile d'esercizio al 31/12/2025** ammonta a **127.142** rispetto ad un utile dell'esercizio precedente di 58.170.
- La voce "Altre riserve" risulta così composta:

– Riserva straordinaria	363.292
– Altre riserve	405.744
– Totale voce	769.036

Di seguito vengono espone le voci che compongono il Patrimonio netto, indicando la possibilità di utilizzazione e distribuibilità ed il loro avvenuto utilizzo negli esercizi precedenti.

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

L'utile per azione

L'**utile d'esercizio** che spetta al proprietario di una quota unitaria del capitale d'impresa è pari a **Euro 127.142**.

Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	330.000			330.000
Riserva legale	26.351			29.260
Riserve statutarie	73.809			85.443
Riserva straordinaria	319.665			363.292
Varie altre riserve	405.745	-1		405.744
Totale altre riserve	725.410	-1		769.036
Utile (perdita) dell'esercizio	58.170		127.142	127.142
Totale patrimonio netto	1.213.740	-1	127.142	1.340.881

Dettaglio delle varie altre riserve

	Descrizione	Importo
	altre riserve	405.744
Totale		405.744

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto

	Importo
Capitale	330.000
Riserva legale	29.260
Riserve statutarie	85.443
Altre riserve	
Riserva straordinaria	363.292
Varie altre riserve	405.744
Totale altre riserve	769.036
Totale	1.213.739

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

	Descrizione	Importo
	altre riserve	405.744
Totale		405.744

Fondi per rischi e oneri

Fondo per rischi e oneri

Il Fondo trattamento di quiescenza è stato istituito a seguito di quanto previsto dal contratto collettivo di lavoro specifico del settore FEDERAMBIENTE. La voce è stata costituita a titolo prudenziale a seguito di contenziosi tributari in essere con l'Amministrazione Finanziaria relativi sanzioni in corso di annullamento da parte di AdE.

L'utilizzo parziale del fondo è dovuto alla definizione del contenzioso.

Il Fondo imposte differite è stato costituito sulla base del carico fiscale differito derivante da differenze temporanee fra risultato civilistico e imponibile fiscale e derivanti da appostazioni effettuate al fine di ottenere benefici fiscali.

Fondo per rischi e oneri

F.do rischi per cause in corso	157.874,90
F.do rischi diversi	1.420.581,24
F.do rischi accertamento	389.379,22

Analisi delle variazioni dei fondi per rischi e oneri

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	1.772.524	1.772.524
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	211.836	211.836
Utilizzo nell'esercizio	16.525	16.525
Totale variazioni	195.311	195.311
Valore di fine esercizio	1.967.835	1.967.835

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Trattamento fine rapporto

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'ammontare di TFR relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima del 31/12/2025 o scadrà nell'esercizio successivo è stato iscritto nella voce D.14 dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	577.668
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	138.466
Utilizzo nell'esercizio	151.623
Totale variazioni	-13.157
Valore di fine esercizio	564.511

Debiti

Debiti

I debiti a medio lungo termine, suddivisi per garanzie concesse, si riferiscono a:

Debiti con garanzie reali

Debiti verso banche:

BANCA DI MONTEPRUNO

Mutuo nr. M01/00000025984	550.834,62
Mutuo nr. M01/00000027911	396.101,29
Mutuo nr. M01/00000029706	8.980,75

I Debiti verso i fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare con la controparte.

La voce Debiti tributari accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nelle tabelle seguenti vengono riportati, distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali con specifica indicazione della natura delle garanzie e con specifica ripartizione secondo le aree geografiche.

Inoltre i Debiti sono suddivisi in base alla relativa scadenza.

Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti v/fornitori

I debiti originati da acquisizioni di beni sono stati iscritti nello stato patrimoniale solo quando rischi, oneri e benefici significativi, connessi alla proprietà, sono stati trasferiti e realizzati con il passaggio del titolo di proprietà, in linea a quanto disposto dall'OIC 19.

La data di riferimento è la data di ricevimento del bene, ovvero la data di spedizione nel caso in cui i termini siano consegna franco stabilimento o magazzino fornitore.

I debiti relativi a servizi sono stati rilevati in bilancio quando i servizi sono stati effettivamente resi, cioè la data di esecuzione della prestazione.

Acconti

Gli importi pagati ai fornitori di beni e servizi prima del verificarsi delle suindicate condizioni, sono stati rilevati come acconti fra le rimanenze per le forniture d'esercizio e fra le immobilizzazioni materiali o immateriali per l'acquisizione di immobilizzazioni.

Gli anticipi e depositi ricevuti da clienti a fronte di vendite di prodotti e servizi sono rilevati come acconti tra i debiti di stato patrimoniale fino al momento in cui la vendita è contabilizzata.

I crediti per acconti a fornitori od altri non possono e non sono stati compensati con debiti verso gli stessi.

La voce acconti accoglie:

- anticipi ricevuti dai clienti per forniture di beni e servizi non ancora effettuati;
- gli acconti con o senza funzione di caparra, su operazioni di cessioni di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

Debiti oltre 5 anni

Nelle tabelle seguenti vengono riportati, distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali con specifica indicazione della natura delle garanzie e con specifica ripartizione secondo le aree geografiche.

Inoltre i Debiti sono suddivisi in base alla relativa scadenza.

Analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	1.183.748	-227.831	955.917		955.917
Acconti	153.900		153.900	153.900	
Debiti verso fornitori	986.087	74.440	1.060.527	1.060.527	
Debiti tributari	764.007	-197.689	566.318	207.889	358.429
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	256.189	57.711	313.900	313.900	
Altri debiti	536.638	55.526	592.164	560.867	31.297
Totale debiti	3.880.569	-237.843	3.642.726	2.297.083	1.345.643

Suddivisione dei debiti per area geografica**Dettagli sui debiti suddivisi per area geografica**

Area geografica	Debiti verso banche	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
italia	955.917	153.900	1.060.527	566.318	313.900	592.164	3.642.726
Totale	955.917	153.900	1.060.527	566.318	313.900	592.164	3.642.726

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**Analisi dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	396.101	396.101	559.816	955.917
Acconti			153.900	153.900
Debiti verso fornitori			1.060.527	1.060.527
Debiti tributari			566.318	566.318
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			313.900	313.900
Altri debiti			592.164	592.164
Totale debiti	396.101	396.101	3.246.625	3.642.726

Ratei e risconti passivi**Ratei e Risconti passivi**

Di seguito viene esposta la composizione dei Ratei e Risconti e passivi, che assumono valore apprezzabile.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, dove necessario le opportune variazioni.

Di seguito viene esposta la composizione dei Fondi che assumono valore apprezzabile.

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti passivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	27.788	-21.057	6.731
Risconti passivi	190.494	-87.675	102.819
Totale ratei e risconti passivi	218.282	-108.732	109.550

Nota integrativa, conto economico

Input	Dati di conto economico ANNO 2025			
	Totale Bilancio	Servizio Igiene Urbana	Altri Servizi (Manutenzione del Patrimonio, manutenzione del Verde, Gestione e manutenzione Cimiteri e Impianti Sportivi, etc.)	Altre attività/servizi (necessario per quadratura bilancio)
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.706.845	4.603.026	728.193	375.626
Ricavi dalla sottoscrizione di contratto di servizi e/o accordo	5.371.353	4.323.515,34	672.211,03	375.626,15
Ricavi da vendita di materiale	24.708	24.707,72	0,00	0,00
Ricavi da vendita di energia	0	0,00	0,00	0,00
Ricavi da incentivi all'energia prodotta da fonti rinnovabili	0	0,00	0,00	0,00
Ricavi da CONAI	254.803	254.802,57	0,00	0,00
Altri ricavi in A1	55.982	0,00	55.982,38	0,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	5.478.521	4.335.727	821.811	320.984
B6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	347.861	227.219	95.330	25.312
B7) Per servizi	1.669.691	1.311.022	237.025	121.644
B8) Per godimento beni di terzi	441.149	409.246	25.278	6.625
B9) Per il personale	2.453.350	1.939.002	374.491	139.857
B10) Ammortamenti e svalutazioni	282.762	215.981	56.038	10.745
di cui ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	32.753	18.720,05	13.003,22	1.030,20
di cui ammortamento delle immobilizzazioni materiali	246.464	193.715,53	43.034,45	9.714,32
di cui altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
di cui svalutazione dei crediti comprensivi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.545	3.545,00		
di cui valore massimo pari all'80% di quanto previsto dalle norme sul fondo crediti di dubbia esigibilità di cui al punto 3.3 dell'allegato n. 4/2 al D.lgs. 118/2011 (TARI tributo)		0,00		
di cui valore massimo previsto dalle norme fiscali (tariffa corrispettiva) e accantonamenti relativi ai crediti		0,00		
B11) Variazione delle rimanenze	4.346	4.346	0	0
B12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0
B13) Altri accantonamenti	211.837	170.863	27.030	13.943
di cui costituzione di un fondo per la chiusura a fine vita dell'impianto	0	0	0	0
di cui costituzione di un fondo per il ripristino dei siti	0	0	0	0
di cui costituzione di un fondo per la gestione post operativa della discarica	0	0	0	0
di cui altri accantonamenti non in eccesso rispetto all'applicazione di norme tributarie	211.837	170.863	27.030	13.943
B14) Oneri diversi di gestione	67.525	58.047	6.620	2.859

Valore della produzione**Ricavi**

I ricavi delle vendite e prestazioni ammontano a euro 5.706.845,00.

La società, in applicazione del principio di rilevanza ex art. 2423 comma 4 c.c., ha valutato irrilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione delle specifiche disposizioni dell'OIC 34.

Variazioni di rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Non vi sono variazioni di rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

variazioni di rimanenze di prodotti di consumo

si rileva un decremento di euro 4.346

Altri ricavi proventi

si rileva un decremento di 73.839.

I contributi in conto esercizio iscritti a bilancio ammontano a euro 54.675,00.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**Ripartizione dei ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi relativi a lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è così riepilogabile, in base alle categorie di attività.

Dettagli sui ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per categoria di attività

	Categoria di attività	Valore esercizio corrente
	ciclo dei rifiuti socio unico	4.119.698
	consorzi di filiera	254.802
	servizi di pulizie comune	43.411
	vendita materiali recuperati	24.708
	manutenzione patrimonio comune	56.780
	manutenzioni scuole	69.672
	manutenzione cimitero	85.648
	manutenzione verde pubblico	119.648
	manutenzione strade	192.350
	manutenzione campo sportivo	22.127
	trasporto scolastico comune	79.895
	smaltimento indifferenziato	203.817
	servizi informatici	41.693
	altri ricavi servizi comune	57.982
	servizi di pulizie a terzi	192.350
	trasporto persone a terzi	42.133
	altri servizi minori	100.131
Totale		5.706.845

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica**Dettagli sui ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per area geografica**

	Area geografica	Valore esercizio corrente
	Italia	5.706.845
Totale		5.706.845

Proventi e oneri finanziari**Composizione dei proventi da partecipazione**

La suddivisione dei proventi diversi dai dividendi provenienti nell'ambito dei rapporti di intercompany, possono essere così schematizzati:

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti	
	Interessi e altri oneri finanziari
Altri	72.177
Totale	72.177

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**Rilevazione Imposte correnti anticipate e differite**

Le Imposte sul reddito (Ires / Irap) sono state accantonate secondo il principio di competenza.

In bilancio sono state contabilizzate **imposte anticipate**, ossia imposte che pur essendo inerenti ad esercizi futuri, sono esigibili nell'esercizio in corso, nonché **imposte differite** ossia quelle che pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo nel corso degli esercizi successivi.

La loro contabilizzazione deriva dall'esistenza di **differenze temporanee** tra il valore attribuito ad una posta di bilancio secondo la normativa civilistica rispetto a quello attribuito in base alla normativa fiscale.

Concordato Preventivo Biennale

La società non rientra tra i soggetti ammessi al Concordato Preventivo Biennale ai sensi della normativa vigente.

Nota integrativa, altre informazioni**Dati sull'occupazione**

Numero medio FTE	Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria		Totale Dipendenti
	Impiegati	Operai	
	10	48	57

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	36.022	20.651

Compensi al revisore legale o società di revisione

La revisione legale dei conti annuali, è affidata al Dott. Giovanni Landi.

Il corrispettivo versato nell'esercizio contabile pari a € 6.363,00 comprende le attività di:

- verifiche periodiche sulla regolare tenuta della contabilità coerenti con i principi di revisione ISA Italia e le norme di redazione;
- stesura della relazione di certificazione.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio si sono verificati i seguenti fatti di rilievo:

- a) è stato notificato da parte dell'Agenzia delle Entrate il provvedimento di sgravio integrale delle sanzioni connesse alla contestazione relativa alla compensazione dei crediti IVA riferiti all'anno d'imposta 2019. Tale definizione comporterà, nell'esercizio 2026, la rilevazione di una sopravvenienza attiva conseguente all'eliminazione delle relative passività precedentemente stanziare;
- b) si è concluso favorevolmente il procedimento penale pendente presso il Tribunale di Nocera Inferiore, con provvedimento di archiviazione in relazione ai fatti contestati. In conseguenza della definizione del procedimento, la Società ritiene ragionevolmente recuperabili nel corso dell'esercizio 2026 le somme sottoposte a sequestro preventivo, pari ad euro 982.397, oltre agli eventuali accessori di legge maturati.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1 c 125 e 127 della Legge 124/2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza) e con successivo chiarimento del Ministero del Lavoro con circ. n. 2 del 2019, la nostra organizzazione risponde all'obbligo di pubblicità e trasparenza a cui è sottoposta, evidenziando che nell'esercizio 2025, a titolo di contributo o prestazione, ha ricevuto le seguenti somme:

Contributi

I contributi sono così dettagliati in base alla loro natura:

Contributi in conto esercizio	35.000,00
Contr.c/impianti invest.L.178/2020	35.139,54
Contributo progetto CoReVa	19.674,76
Credito d'imposta Software 4.0	2.322,42

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

La chiusura del bilancio d'esercizio ha evidenziato **il risultato dell'esercizio di 127.142,00**, che gli amministratori della società proporranno ai soci, per **la scelta della relativa destinazione** in sede di approvazione del bilancio.

In caso di Utile

La proposta di delibera prevede:

- accantonamento a riserva legale (almeno 5% dell'utile fino al raggiungimento del 20% del capitale sociale)
- accantonamento a riserva (statutaria, straordinaria ecc.)
- copertura perdite esercizi precedenti
- riporto a nuovo
- distribuzione ai soci

In caso di Perdita

La proposta di delibera prevede:

- Rinvio all'esercizio successivo;
- copertura con utilizzo di riserve (di utili o di capitale) presenti a patrimonio netto.

Nel caso in cui in sede di approvazione del bilancio sarà deliberata la distribuzione degli utili, secondo le disposizioni dell'articolo 2433 del codice civile e cioè:

- Non possono essere pagati dividendi sulle azioni, se non per utili realmente conseguiti e risultanti dal bilancio regolarmente approvato.
- Se si verifica una perdita del capitale sociale, non può farsi luogo a ripartizione di utili fino a che il capitale non sia reintegrato o ridotto in misura corrispondente.
- I dividendi erogati in violazione di queste disposizioni non sono ripetibili, se i soci li hanno riscossi in buona fede in base a bilancio regolarmente approvato, da cui risultano utili netti corrispondenti.

La procedura seguita sarà coerente con quanto previsto da Agenzia delle Entrate e da CCIAA ossia: il verbale assembleare di approvazione del bilancio, in cui si prevede una distribuzione di utili, è soggetto a registrazione presso l'Agenzia delle Entrate, inoltre è necessario dare prova dell'assolvimento di tale registrazione e allegare alla pratica:

Profili fiscali

La distribuzione degli utili è assoggettata ad imposta di registro in misura fissa di 200 euro (Tariffa, parte prima, articolo 4, lettera d) DPR 131/1986). Il versamento deve essere effettuato entro venti giorni dalla data dell'assemblea.

Nota integrativa, parte finale

Note Finali

Con le premesse di cui sopra e precisando che il presente bilancio è stato redatto con la massima chiarezza possibile per poter rappresentare in maniera veritiera e corretta, giusto il disposto dell'articolo 2423 del Codice Civile, la situazione patrimoniale e finanziaria della Vostra Società, nonché il risultato economico dell'esercizio, Si propone di approvare il Bilancio di esercizio, così come composto.

Specificatamente per quanto attiene la destinazione dell'**utile di esercizio di Euro 127.142**, mediante:

- accantonamento al fondo di **riserva legale** del **5%** per la somma di **Euro 6.357**;
- accantonamento al fondo di **riserva statutaria** del **20%** per la somma di **Euro 25.428**;
- accantonamento al fondo di **riserva straordinaria** per la rimanente somma di **Euro 95.357**.

Il sottoscritto Francesco Carpentieri, in qualità di legale rappresentante, della società dichiara di aver redatto il presente bilancio.

in fede

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il/la sottoscritto/a (*nome e cognome*), consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del DPR 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.


Fisciano Sviluppo S.p.A.
L'Amministratore Unico
Francesco Carpentieri

Fisciano Sviluppo S.p.A.

Sede legale: P.zza Gaetano Sessa – 84084 Fisciano (SA)

C. F. – P.IVA 0385450658

Sede Operativa: Via Prignano, 1 – 84084 Fisciano (SA)

Capitale sociale: € 330.000,00 i.v.

Relazione del soggetto incaricato del controllo legale dei conti sul bilancio chiuso il 31/12/2025

Relazione di revisione ai sensi dell'articolo 14 decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'articolo 14 del decreto legislativo 39/2010 all'azionista della società Fisciano Sviluppo S.p.A.

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società Fisciano Sviluppo S.p.A. costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale finanziaria della società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

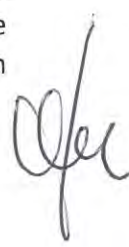
Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritti nella sezione *"Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio"* della presente relazione.

Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi di materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di avere acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità dell'Amministratore Unico e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

L'Amministratore Unico è responsabile della redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i caratteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno degli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione delle capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che non abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione della attività o non abbia realistiche a tali scelte.



Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

Il mio obiettivo è volto all'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e remissione di una relazione di revisione che include il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato della stessa che, tuttavia, non fornisce la garanzia che è una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ❖ ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio di esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ❖ ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ❖ ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- ❖ sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministratore del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia segnalo che eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come entità in funzionamento.
- ❖ ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

Ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e le tempistiche pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative del controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma2, lettera e), del D. Lgs. N. 39/2010

L'Amministratore Unico della Fisciano Sviluppo spa è responsabile della predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio di esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto, come più volte segnalato, le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione relativa al bilancio al 31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Fisciano li 05/06/2026

Dott. Giovanni Landi


Fisciano Sviluppo SpA

*Sede in Fisciano (SA), Piazza Gaetano Sessa n. 1
Capitale sociale Euro 330.000,00 i. v.
Iscritto alla C.C.I.A.A. di Salerno
Codice Fiscale e Partita IVA: 03854550658 N. Rea: SA 325587*

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31.12.2025 redatta ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Al socio unico della società Fisciano Sviluppo SpA

PREMESSA

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società.

L'organo di amministrazione ha così reso disponibili i seguenti documenti relativi all'esercizio chiuso al 31.12.2025.

1. Progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
2. Relazione sulla gestione dell'Amministratore unico, dott. Francesco Carpentieri;
3. Relazione sull'Andamento della Gestione Societaria - Esercizio 2025 Redatta ai sensi dell'art. 6, comma 1, lett. c) del D.lgs. n. 175/2016, finalizzata a garantire l'esercizio del controllo analogo da parte del Socio Unico – Comune di Fisciano.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Fisciano Sviluppo SpA al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.



Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, dott. Giovanni Landi, ci ha consegnato la propria relazione con l'attestazione che il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Vs società, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, e che è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione, esprimendo in conclusione un giudizio senza rilievi.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2403 E SS. C.C.

Nel corso del 2025 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, e in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

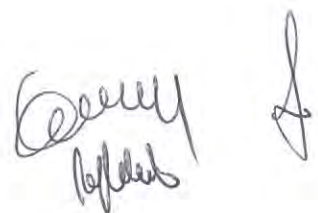
Il Collegio ha:

- Partecipato alle riunioni con l'Amministratore unico e ottenuto informazioni adeguate sull'andamento della gestione.
- Svolto controlli regolari sulla contabilità sociale e sulla regolare tenuta delle scritture contabili.
- Verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile.
- Mantenuto un costante confronto con il revisore legale dei conti, senza rilevare rilievi o rilievi critici.
- Abbiamo acquisiti informazioni e preso visione della relazione annuale 2025 dell'organismo di vigilanza dalla quale non sono emersi fatti censurabili o violazioni del modello organizzativo adottato dalla società.
- Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.
- Non risultano altresì pervenuti esposti o segnalazioni che abbiano richiesto specifici interventi da parte del Collegio.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio Sindacale può ragionevolmente affermare che le operazioni poste in essere dalla società risultano conformi alla legge, allo statuto sociale e coerenti con l'oggetto sociale.

VIGILANZA SULL'ASSETTO AMMINISTRATIVO E CONTABILE

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile e sulla sua concreta capacità di rappresentare correttamente i fatti di gestione.



Attraverso incontri con i responsabili amministrativi e l'esame della documentazione aziendale, non sono emersi fatti significativi tali da richiedere segnalazioni o menzioni particolari nella presente relazione.

Le procedure amministrative e contabili risultano idonee a garantire una corretta rilevazione dei fatti aziendali e la regolare formazione del bilancio d'esercizio.

OSSERVAZIONI IN ORDINE AL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il Collegio Sindacale ha esaminato il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 e la relativa Nota Integrativa.

Dall'esame effettuato risulta che il bilancio è stato redatto nel rispetto delle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile e dei principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il patrimonio netto della società al 31.12.2025 ammonta ad Euro **1.340.881**, in incremento rispetto ad Euro 1.213.740 dell'esercizio precedente.

Il valore della produzione risulta pari ad Euro **5.833.880**, mentre il risultato operativo presenta un saldo positivo di Euro **355.359**.

L'esercizio evidenzia un risultato prima delle imposte pari ad Euro **283.191**, con imposte correnti per Euro **156.049** e utile netto finale pari ad Euro **127.142**, in crescita rispetto al risultato del 2024 (€ 58.170). I principi di redazione sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente.

Non sono stati riscontrati errori rilevanti né irregolarità contabili.

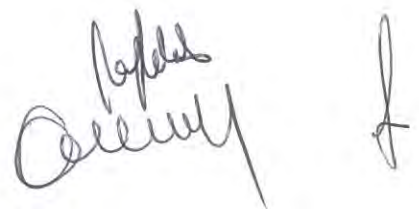
Il Collegio ha preso visione anche della relazione sulla gestione e della nota integrativa, nonché della Relazione sull'Andamento della Gestione Societaria - Esercizio 2025 redatta ai sensi dell'art. 6, comma 1, lett. c) del D.lgs. n. 175/2016, finalizzata a garantire l'esercizio del controllo analogo da parte del Socio Unico – Comune di Fisciano rilevando coerenza tra le informazioni esposte nei documenti allegati e i dati contabili.

La società continua ad operare quale società in house providing del Comune di Fisciano, socio unico, perseguendo finalità di interesse pubblico e assicurando la gestione dei servizi affidati dall'Ente.

PREMESSA CONTINUITÀ AZIENDALE E RILIEVI

Sulla base della documentazione analizzata e delle verifiche effettuate, si rileva che la società presenta nel complesso una gestione economicamente equilibrata, ma permangono alcuni elementi critici che necessitano di attenzione:

- Ritardi nei pagamenti da parte del Comune di Fisciano.



- Sottocapitalizzazione strutturale con autonomia finanziaria al 17,58%.
- Rapporto di indebitamento pari a 4,69 (anche se inferiore all'esercizio precedente 5,31).
- Utili significativi da attività accessorie e valorizzazione rifiuti.

La società anche nel corso del 20254 ha adottato una gestione prudente, ha mantenuto un livello di efficienza operativo adeguato e ha conseguito un risultato economico positivo, confermando la capacità di far fronte agli impegni correnti.

Infatti, gli equilibri finanziari di breve periodo, (il Current Ratio risulta pari a 1,04 e il Quick Ratio è pari a 1,03), evidenzia una sostanziale capacità della Società di far fronte alle obbligazioni correnti mediante le attività a breve termine.

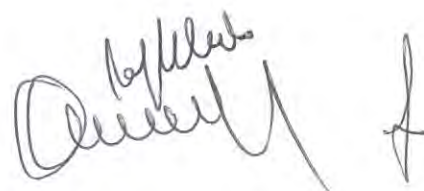
Il Capitale Circolante Netto presenta un saldo positivo pari ad Euro 88.175, confermando il mantenimento di un equilibrio finanziario nel breve periodo.

Si rileva altresì un incremento delle disponibilità liquide, passate da Euro 693.624 ad Euro 827.886, nonché una riduzione dell'indebitamento bancario complessivo, elementi che contribuiscono al miglioramento della posizione finanziaria della Società.

Il Collegio Alla luce delle risultanze sopra evidenziate, ritiene che la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società presenti elementi di sostanziale equilibrio, con indicatori in miglioramento rispetto all'esercizio precedente e coerenti con la prosecuzione dell'attività aziendale nel presupposto della continuità aziendale nel breve periodo, raccomandando sempre all'organo amministrativo di rafforzare la struttura patrimoniale e migliorare la gestione dei crediti verso il socio pubblico.

DENUNCE DATI DI BILANCIO COMPARATI PER MACRO VOCI

Voce	2024 (€)	2025 (€)	Var. %
Ricavi delle vendite e prestazioni	5.489.624	5.706.845	+3,96%
Valore della produzione	5.670.722	5.833.880	+2,88%
Costi della produzione	5.416.823	5.478.521	+1,14%
Risultato operativo (EBIT)	253.899	355.359	+39,96%
Utile netto	58.170	127.142	+118,57%
Patrimonio netto	1.213.740	1.340.881	+10,48%
Totale attivo	7.662.783	7.625.503	-0,49%
Liquidità finale	693.624	827.886	-19,36%



RACCOMANDAZIONI ALL'ORGANO AMMINISTRATIVO

Alla luce delle criticità rilevate, il Collegio formula le seguenti raccomandazioni:

1. Stabilizzare i rapporti economici con l'Ente affidante, regolarizzando la tempistica di emissione e pagamento delle fatture al fine di migliorare gli indici di liquidità e di capitale circolante.
2. Continuare a rafforzare il patrimonio netto, mediante una politica di accantonamento degli utili o soluzioni patrimoniali alternative, per contenere l'eccessivo indebitamento.
3. Continuare a migliorare la gestione finanziaria, potenziando la pianificazione dei flussi di cassa e riducendo la dipendenza dalle linee di credito bancarie.
4. Continuare a porre in essere un efficace sistema di controllo interno e risk management, in particolare con riferimento al monitoraggio dei contratti di servizio, alla gestione delle attività accessorie e al presidio della sostenibilità economico-finanziaria.

ALTRE INFORMAZIONI

Il Collegio fa presente che il bilancio è stato redatto oltre il termine ordinario di 120 giorni dalla fine dell'esercizio ai sensi dell'art. 2364 c.c. e delle norme statutarie, sia per effetto di alcune difficoltà legate ad un adeguamento funzionale della struttura amministrativa della società seguite all'ampliamento dei nuovi servizi attribuiti dal Comune di Fisciano con la sottoscrizione del nuovo contratto di servizi, sia per la corretta contabilizzazione di alcune appostazioni contabili che hanno richiesto un maggior tempo per la loro valutazione sia ai fini civilistici che fiscali, motivazioni che l'organo amministrativo ha condiviso con questo Collegio.

Il Collegio ha esaminato la proposta di destinazione dell'utile e non ha osservazioni da formulare.

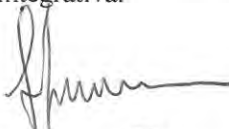
DENUNCE OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN ORDINE ALLA APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Il Collegio Sindacale esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, come predisposto dall'organo amministrativo, ritenendolo conforme alle norme di legge e coerente con le risultanze contabili e la rappresentazione della gestione.

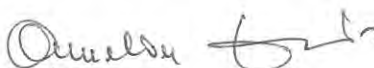
Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dall'organo amministrativo nella nota integrativa.

Fisciano, 09/06/2026

Dott. Agostino Soave – Presidente



Dott.ssa Amelia Savastano – Sindaco Effettivo



Dott. Raffaele Cerrato – Sindaco Effettivo



FISCIANO SVILUPPO S.P.A.

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2026 il giorno 17 del mese di giugno alle ore 12:15 è riunita presso il Comune di Fisciano, l'assemblea degli azionisti della Società "Fisciano Sviluppo S.p.A." iscritta al Registro delle Imprese di Salerno, per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Illustrazione ed approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2025 e determinazioni conseguenti;
2. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

L'intero capitale sociale detenuto dall'azionista unico, Comune di Fisciano, in persona del Sindaco pro-tempore Dott. Vincenzo Sessa;

- L'Amministratore Unico Rag. Francesco Carpentieri;
- Il Per.Agr. Francesco Citro invitato;

Il revisore legale dei conti:

- Dott. Giovanni Landi;

Il collegio sindacale nelle persone dei:

- Dott. Agostino Soave, presidente;
- Dott.ssa Amelia Savastano, sindaco effettivo;
- Dott. Raffaele Cerrato, sindaco effettivo.

Assume la presidenza l'Amministratore Unico, il quale invita a fungere da segretario il Per.Agr. Francesco Citro - responsabile anticorruzione e trasparenza della Fisciano Sviluppo S.p.A., il quale, invitato a partecipare alla riunione, accetta.

Il presidente constata e fa constatare ai presenti:

- che l'assemblea è stata regolarmente convocata a termini di statuto;
- che tutti i partecipanti all'assemblea dichiarano di essere informati sui punti all'ordine del giorno;

Tutto ciò premesso, il presidente, avendo accertato l'identità e la legittimazione dei presenti, dichiara la riunione validamente costituita ed atta a deliberare sull'ordine del giorno proposto.



– **Passando alla trattazione dell'argomento posto al primo punto dell'ordine giorno:**

Illustrazione ed approvazione bilancio di esercizio al 31/12/2025 e determinazioni conseguenti.

Il Presidente dà lettura della relazione sulla gestione e illustra i principali dati relativi al bilancio 2025.

L'Amministratore Unico rappresenta come l'esercizio 2025 abbia confermato la solidità economico-finanziaria della Società, la piena continuità nell'erogazione dei servizi pubblici locali e strumentali affidati dal Comune di Fisciano, nonché il perseguimento degli obiettivi di efficienza gestionale, miglioramento organizzativo e rafforzamento patrimoniale previsti dagli strumenti di programmazione aziendale.

Viene inoltre evidenziato che il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 presenta un utile netto di esercizio pari ad Euro 127.142,00 (centoventisettemilacentoquarantadue/00).

Prende la parola il Dott. Giovanni Landi che procede con la lettura della relazione controllo legale dei conti sul bilancio al 31/12/2025.

Prende la parola il Dott. Agostino Soave che procede con la lettura della relazione del Collegio Sindacale.

Dopo ampia ed approfondita discussione, in cui vengono fornite le informazioni ed i chiarimenti richiesti, il Presidente propone all'Assemblea l'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e la seguente destinazione dell'utile netto di esercizio pari ad Euro 127.142,00 (centoventisettemilacentoquarantadue/00):

- accantonamento al fondo di riserva legale nella misura del 5%, per Euro 6.357,00 (seimilatrecentocinquantesette/00);
- accantonamento al fondo di riserva statutaria nella misura del 20%, per Euro 25.428,00 (venticinquemilaquattrocentoventotto/00);
- accantonamento al fondo di riserva straordinaria per la restante somma di Euro 95.357,00 (novantacinquemilatrecentocinquantesette/00).

Il Socio Unico, preso atto della documentazione sottoposta alla sua attenzione, delle Relazioni del Revisore Legale e del Collegio Sindacale, nonché delle informazioni fornite dall'Organo Amministrativo,

DELIBERA

1. di approvare il Bilancio di esercizio della Fisciano Sviluppo S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2025, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione, nonché da tutti gli allegati previsti dalla normativa vigente;
2. di prendere atto della Relazione del Revisore Legale dei Conti e della Relazione del



Collegio Sindacale;

3. di destinare l'utile netto di esercizio pari ad Euro 127.142,00 (centoventisettemilacentoquarantadue/00) come segue:

- Euro 6.357,00 (seimilatrecentocinquantasette/00) al fondo di riserva legale;
- Euro 25.428,00 (venticinquemilaquattrocentoventotto/00) al fondo di riserva statutaria;
- Euro 95.357,00 (novantacinquemilatrecentocinquantasette/00) al fondo di riserva straordinaria.

Passando alla trattazione dell'argomento posto al secondo punto dell'ordine giorno:

Varie ed eventuali.

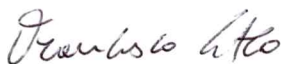
Nessuno dei presenti chiede la parola e non vengono sottoposti ulteriori argomenti all'esame dell'Assemblea.

Il Presidente coglie l'occasione per ringraziare il Socio Unico Comune di Fisciano, il Revisore Legale dei Conti, il Collegio Sindacale, gli organismi di controllo, i dipendenti, i collaboratori e tutti gli stakeholder istituzionali che hanno contribuito, con professionalità e spirito di servizio, al raggiungimento degli obiettivi aziendali nel corso dell'esercizio 2025.

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo ulteriormente la parola, alle ore 13:15 il Presidente dichiara chiusa l'Assemblea.

Del che è redatto il presente verbale che, letto, confermato ed approvato seduta stante, viene sottoscritto dal Presidente e dal Segretario verbalizzante.

Il Segretario



Il Presidente





N. PRA/54958/2026/CSAAUTO

SALERNO, 17/06/2026

RICEVUTA DELL'AVVENUTA PRESENTAZIONE VIA TELEMATICA ALL'UFFICIO
REGISTRO IMPRESE DI SALERNO
DEI SEGUENTI ATTI E DOMANDE:

RELATIVAMENTE ALL'IMPRESA:
FISCIANO SVILUPPO S.P.A.

FORMA GIURIDICA: SOCIETA' PER AZIONI
CODICE FISCALE E NUMERO DI ISCRIZIONE: 03854550658
DEL REGISTRO IMPRESE DI SALERNO

SIGLA PROVINCIA E N. REA: SA-325587

ELENCO DEGLI ATTI PRESENTATI:

1) 711 BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

DT. ATTO: 31/12/2025

2) 508 COMUNICAZIONE ELENCO SOCI
CONFERMA ELENCO SOCI

DT. ATTO: 17/06/2026

ELENCO DEI MODELLI PRESENTATI:

B DEPOSITO BILANCIO
S ELENCO SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI O QUOTE SOCIALI

DATA DOMANDA: 17/06/2026 DATA PROTOCOLLO: 17/06/2026

INDIRIZZO DI RIFERIMENTO: CRPFNC64D18D615A-CARPENTIERI FRANCESCO-ST

Estremi di firma digitale

Sei un imprenditore?

Scarica l'APP **impresa italia** o vai su impresa.italia.it
per ritrovare questa ricevuta o accedere gratuitamente
a visure, pratiche e bilanci della tua impresa.



impresa italia
la tua azienda sempre con te



UNIONCAMERE



SARIPRA



0000549582026



N. PRA/54958/2026/CSAAUTO

SALERNO, 17/06/2026

DETTAGLIO DI TUTTE LE OPERAZIONI EFFETTUATE SUGLI IMPORTI			
VOCE PAG.	MODALITA' PAG.	IMPORTO	DATA/ORA
DIRITTI DI SEGRETERIA	CASSA AUTOMATICA	**62,50**	17/06/2026 16:34:19
IMPOSTA DI BOLLO	CASSA AUTOMATICA	**65,00**	17/06/2026 16:34:19

RISULTANTI ESATTI PER:

BOLLI	**65,00**	CASSA AUTOMATICA
DIRITTI	**62,50**	CASSA AUTOMATICA
TOTALE	EURO **127,50**	
*** Pagamento effettuato in Euro ***		

FIRMA DELL'ADDETTO
PROTOCOLLAZIONE AUTOMATICA

Dal 01/11/2022 (societa') e dal 01/01/2023 (imprese individuali e soggetti REA) non saranno accettate pratiche presentate con procura speciale comunica. Gli interessati non in possesso della firma digitale dovranno richiederla.INFO: <https://www.sa.camcom.it/registro-imprese/disposizioni-del-conservatore>

Data e ora di protocollo: 17/06/2026 16:34:19

Data e ora di stampa della presente ricevuta: 17/06/2026 16:34:19

Sei un imprenditore?

Scarica l'APP **impresa italia** o vai su impresa.italia.it per ritrovare questa ricevuta o accedere gratuitamente a visure, pratiche e bilanci della tua impresa.



impresa italia
la tua azienda sempre con te



UNIONCAMERE



SARIPRA



0000549582026